

Organizzazione e Strutture Aziendali

Primo Caso

Prof. Paolo Di Marco

Svolgimento dell'esercitazione



- ▣ Formare i **gruppi** per i casi (da minimo 3 persone a massimo 6 per ciascun gruppo)
- ▣ Il caso prevede l'analisi della struttura organizzativa di alcune aziende (2 per ciascun gruppo) esistenti al fine di definirne la tipologia di struttura organizzativa predominante in base alla classificazione proposta da H. Mintzberg
- ▣ Sono state scelte 5 aziende di differente tipologia che hanno un organigramma pubblicato online in modo che possiate esaminare la loro struttura

Elaborato



Regole sull'Elaborato

- Inviare l'elaborato in un file in formato Power Point (.ppt o .pptx) o PDF (.pdf) (il **file** e non il link) all'email ***plcatto@pdfor.it*** entro e non oltre **martedì 13 Aprile 2021**
- Nel file inserire i nomi e i numeri di matricola di tutti i partecipanti al gruppo (in tutti i file inviati)

Contenuto dell'elaborato:

1. Per ciascuna delle due aziende scelte realizzate una breve presentazione del **contesto** e dei **mercati in generale** in cui opera l'azienda (2-3 slide: storia dell'azienda, in quale contesto opera, quali sono i numeri macro che la riguardano)
2. Ricostruite l'**organigramma** di massima dell'azienda (2-4 slide: in cui evidenziare le varie parti dell'organizzazione)
3. Descrivere la **tipologia di struttura principale adottata** secondo la classificazione di H. Mintzberg e commentando la scelta (1-2 slide: spiegare quale è la struttura principale adottata, le eventuali altre presenti nelle sotto-aree e perché si è giunti a questa conclusione)
4. Valutate i **Pro e Contro** della forma organizzativa attuale dell'azienda (1-2 slide: in cui elencare e argomentare i pro e i contro della struttura organizzativa analizzata)

3

Aeroporto di Bologna



LINK

- <https://www.bologna-airport.it/la-societa/profilo-aziendale/management/?idC=62364>



Aeroporto Guglielmo Marconi di Bologna S.p.A. è la società che gestisce il principale scalo dell'Emilia-Romagna, l'aeroporto di Bologna-Borgo Panigale. Dal 14 luglio 2015 la società è quotata alla Borsa Valori di Milano.

L'Aeroporto di Bologna-Borgo Panigale intitolato al fisico e inventore Guglielmo Marconi, dista circa 6 km dal centro cittadino. È il principale scalo dell'Emilia-Romagna e uno dei principali aeroporti in Italia, in costante crescita grazie alla sua posizione geografica strategica rafforzata dalle linee di alta velocità ferroviaria.

Nel 2018 con 8.506.658 passeggeri complessivi, di cui 25% nazionali e 75% internazionali, è risultato essere l'ottavo aeroporto italiano più frequentato.

4

Granarolo e Granlatte



LINK

- <https://www.gruppogranarolo.it/azienda/corporate-governance>
e scaricare Bilancio di Sostenibilità
- http://www.granlatte.it/nqcontent.cfm?a_id=9180&tt=granlatte_www

Granarolo S.p.A. è un gruppo alimentare italiano, fondato nel 1957 con sede a Bologna. Opera nel settore del latte fresco e lattiero-caseario (latte, yogurt, dessert, gelati, panna fresca e a lunga conservazione, formaggi freschi e stagionati e alimenti per l'infanzia a base di latte), pasta secca, aceti balsamici, salumi e alimenti vegetali.

Fatturato 1'301 milioni di € (2018)

Utile netto 16,7 mln € (capogruppo) (2018)

Dipendenti 3029 (2018)



- Il **Consorzio Granlatte** è la società cooperativa aderente a Legacoop e a Confcooperative holding del Gruppo Granarolo. La struttura della Cooperativa è costituita da 600 produttori singoli associati 15 stabilimenti in otto regioni italiane (7 in Emilia-Romagna, 3 in Lombardia, 1 Friuli-Venezia Giulia, 1 in Sardegna, 1 in Toscana, 1 in Lazio, 1 in Puglia e 1 in Calabria).



5

AUSL Bologna



LINK

- <http://www.ausl.bologna.it/asl-bologna/staff/so-form/sopf-trasparenza/organigramma-statico>



L'Azienda USL di Bologna E' una della maggiori Aziende sanitarie in Italia per dimensioni e complessità assistenziale. Il suo territorio comprende 46 comuni su un'area di 3.000 chilometri quadrati circa, per una popolazione di oltre 870.000 abitanti (poco meno di un quinto del totale dell'Emilia Romagna), con oltre il 23% di over 65nni, circa l'8% di ultraottantenni e l'11% di residenti stranieri.

Novità assoluta nel panorama italiano, l'Azienda è sede di un IRCCS, l'Istituto delle Scienze Neurologiche di Bologna, che grazie allo stretto collegamento con l'assistenza clinica e territoriale può garantire il meglio della ricerca, della formazione, delle cure e della assistenza, all'interno di percorsi completi di presa in carico del paziente

6

Gruppo HERA



LINK

- https://www.gruppohera.it/gruppo/chi_siamo/struttura_organizzativa/



HERA (Holding Energia Risorse Ambiente) è una multiutility italiana. Opera in 265 comuni delle province di Bologna, Ferrara, Forlì-Cesena, Modena, Padova, Pesaro e Urbino, Ravenna, Rimini e Trieste, in 6 comuni della provincia di Ancona, in 3 comuni della provincia di Firenze, in 1 comune della provincia di Udine, in 1 comune della provincia di Venezia e in 1 comune della provincia di Gorizia.

Fornisce servizi energetici (gas, energia elettrica), idrici (acquedotto, fognatura e depurazione) e ambientali (raccolta e smaltimento rifiuti) a circa 4 milioni di cittadini.

Ha sede a Bologna ed è quotata nell'indice FTSE Italia Mid Cap della Borsa di Milano.

Fatturato 6,626 milioni di € (2018)

Utile netto 296 milioni di € (2018)

Dipendenti 8.777 (2018)

7

DueEmme



LINK

- <http://www.dueemmespa.com/organigramma.asp#>



La **Due Emme** è una società operante da oltre trenta anni nel settore degli impianti.

Fin dall'inizio della sua costituzione la società si è occupata di impianti elettrostrumentali ed automation; in seguito, nell'ottica del Servizio Globale al Cliente ed alla luce delle richieste sempre più esigenti e selettive del mercato globale. Ha sviluppato al suo interno le divisioni Hydraulic System e Oil&Gas mediante l'acquisizione di strutture e know-how di aziende tecnologicamente avanzate con presenza ed esperienza pluriennale nei settori suddetti.

Oggi la società Due Emme, ponendosi come obiettivi permanenti la Qualità, la Sicurezza ed il rispetto dell'Ambiente e continuando ad investire nei settori Ricerca, Sviluppo e Risorse Umane, grazie anche alla divisione interna di Engineering è in grado di offrire una vasta gamma di prodotti e di servizi ad un mercato sempre più esigente e globalizzato.

8