



# **CLAMDA**

## **Corso Project Management**

AA 2018/19

**Presentazione del Corso**

# Docente – Paolo Di Marco



## CURRICULUM VITAE:

- Svolgo attività di **consulenza strategica e direzionale** per aziende di diversi settori e nella Pubblica Amministrazione (Banche, Poste Italiane, Inail, CCIAA, Enti locali). Svolgo attività formativa nella faculty di University of Bologna Business School, (ex Alma Graduate School), in Bologna, nelle aree di "Controllo di gestione" e "Strategia d'impresa" ed ho la Direzione didattica del GMP, General Management Program
- In ambito **universitario** presso **l'Università Alma Mater di Bologna**, sono professore a contratto per le seguenti materie:
  - corso di Laurea Triennale di Management e Marketing per la materia "**Economia e Gestione delle imprese**";
  - corso di Laurea Magistrale in Direzione Aziendale per la materia "**Project Management**";
  - corso di Laurea Magistrale Politica Amministrazione e Organizzazione per la materia "**Organizzazione e Strutture aziendali**"
- Sono **socio fondatore della società "PD FOR Consulenza Direzionale Srl"**, che si occupa di progetti e sviluppo delle aziende clienti negli ambiti della Direzione d'impresa. Ho maturato diverse **esperienze lavorative** come Responsabile R&S e Product Manager. Nel 1997 ho conseguito il diploma MBA, Master in Business Administration, accreditato Asfor
- I miei **interessi di ricerca** riguardano lo sviluppo dell'impresa (**Business Planning - Business Model**) e lo sviluppo delle performance economico-finanziarie in ambito strategico (**Dashboard e Competitive Cruise Control**) orientato alla Creazione di Valore (**Rating competitivo**) e allo sviluppo organizzativo (**Change Management**). Mi occupo inoltre, come partner di alcune Organizzazioni Istituzionali, di modelli e metodologie per i Network (**Reti d'impresa**)



# Tutor – Pier Luigi Catto'



## CURRICULUM VITAE:

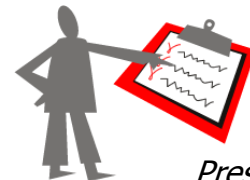
- Ho Frequentato presso Bologna Business School, il **General Management Program**, dopo aver conseguito la **Laurea Vecchio Ordinamento in Economia e commercio** presso l'Università Alma Mater Studiorum di Bologna. Sono **Docente Accreditato** dall'**Istituto Italiano di Project Management – ISIPM**
- In ambito **universitario**, sono Tutor dell'insegnamento «Project Management» del Corso di Laurea Magistrale in Direzione Aziendale presso l'Università di Bologna.
- **Collaboro con la società "PD FOR Consulenza Direzionale Srl"** dal 2008 e svolgo attività di consulenza direzionale per aziende di vari settori con competenze nelle aree "**Organizzazione**" e "**Project Management**". In particolare seguo progetti di aziende che necessitano di **pianificazione** e **supporto all'attività organizzativa**.
- I miei **interessi di ricerca** verso l'organizzazione aziendale, in particolar modo per il project management e l'ottimizzazione della produzione, nonché per la gestione dell'innovazione, mi portano ad approfondire queste tematiche.



# Argomenti e obiettivi del corso

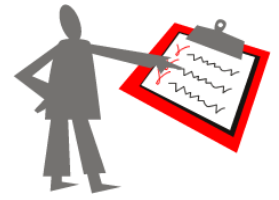
Il corso consente agli studenti una comprensione dei temi attuali riguardanti una attività manageriale critica: la **pianificazione** e la **gestione dei progetti**. Il corso intende aiutare i partecipanti a sviluppare capacità che consentano di:

- comprendere che cosa si intende per **Project Management** e descrivere le **competenze richieste** per una definizione, pianificazione e gestione dei progetti
- comprendere le relazioni mezzi-fini ed articolare una **gerarchia di obiettivi**
- sviluppare una **Work Breakdown Structure (WBS)** ed individuare con precisione compiti e responsabilità
- applicare un **approccio strutturato** alla definizione, progettazione e implementazione di un progetto
- conoscere le tecniche per **valutare** e **controllare** lo **stato d'avanzamento** di un progetto
- comprendere l'importanza della **leadership** e del **team building** per il raggiungimento degli obiettivi di progetto.



# Programma del corso

## I modulo

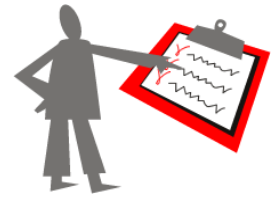


- ▣ **La cultura del progetto**
  - ▣ La Definizione di Progetto
  - ▣ Il Project Management
  - ▣ Il Ciclo di Vita del Progetto
  - ▣ Le Tipologie di Progetto
  - ▣ Il Contesto e gli Stakeholder di Progetto
  - ▣ I Progetti nelle Organizzazioni
  - ▣ Il Multiproject Management
  - ▣ Il Project Manager



# Programma del corso

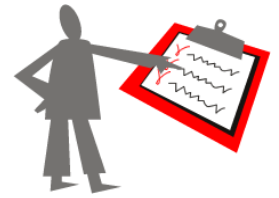
## II modulo



- **Gli strumenti del Project Management**
  - ▣ L'Avvio e l'Impostazione del progetto
  - ▣ La Pianificazione del progetto
  - ▣ Esecuzione e Controllo del progetto
  - ▣ La Chiusura del Progetto
  - ▣ La Strutturazione delle Attività e l'Assegnazione delle Responsabilità
  - ▣ Il Critical Path Method
  - ▣ Il Program Evaluation and Review Technique
  - ▣ Il Calendario delle Attività
  - ▣ La stima dei carichi di lavoro
  - ▣ Il Budget di Progetto

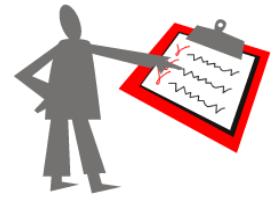
# Programma del corso

## III modulo



- **Il Controllo e la Gestione del Progetto**
  - ▣ Il Controllo del Progetto
  - ▣ La Valutazione dell'Avanzamento del Progetto
  - ▣ La Stima delle Tempistiche
  - ▣ I Rischi e le Criticità del Progetto
  - ▣ La metodologia Agile
  - ▣ Lo Scrum

# Approfondimento Facoltativo



## ■ Il Team di Progetto

- ▣ La Scelta del Team di Progetto
- ▣ La Gestione del Team di Progetto
- ▣ Lo Stile di Leadership del Project Manager
- ▣ La Motivazione delle Persone
- ▣ La Delega
- ▣ La Gestione delle Riunioni
- ▣ La Gestione del Cambiamento







# Testi e supporti

## ■ Testo di riferimento:

- ***Come sviluppare in azienda la metodologia del project management*** di Paolo Di Marco e Daniele Rimini - Bologna, Edizioni Martina, 2008

Ordinabile su Internet [www.edizionimartina.com](http://www.edizionimartina.com)

## ■ Bibliografia

- ***Project management - La gestione di progetti e programmi complessi*** Russel D. Archibald - Milano, Franco Angeli, 2004
- ***Guida alle conoscenze di gestione progetti*** a cura di Enrico Mastrofini (ISIPM) - Milano, Franco Angeli, 2018





# Orari e ricevimento

## Orari di lezione

Consultabili su [www.ems.unibo.it](http://www.ems.unibo.it)

Eventuali variazioni di orario saranno comunicate al sito [www.paolodimarco.it](http://www.paolodimarco.it)

## Orari di ricevimento

I ricevimenti avverranno nella mezzora successiva al termine delle lezioni.

Il ricevimento sarà fissato previo appuntamento via mail all'indirizzo [plcatto@pdfor.it](mailto:plcatto@pdfor.it)

## Date esami

Consultabili tramite Almaesami

## Assistente

Dott. Pier Luigi Catto'



# Esami

- Iscrizioni mediante portale Almaesami
- Gli esami si terranno in **forma scritta**
- L'esame sarà articolato su **tre parti**:
  - domande multiple choice
  - domande aperte
  - caso aziendale
- Costituiscono **argomenti** d'esame:
  - le slide proposte a lezione
  - i business case
  - I testi di riferimento
  - Tutti i materiali saranno caricati sul sito [www.paolodimarco.it](http://www.paolodimarco.it)
  - Per ulteriori approfondimenti consultare il sito del docente [www.paolodimarco.it](http://www.paolodimarco.it)





# Valutazioni in itinere - Bonus

- Il percorso didattico offre la possibilità, se seguito con costanza, di cumulare dei **bonus** per la valutazione finale.
- Saranno proposte **3 esercitazioni** che daranno la possibilità di accumulare **2 punti bonus** sul punteggio d'esame. Requisito per l'ottenimento di 2 punti bonus sarà l'aver conseguito **l'idoneità su 3 esercitazioni su 3**
- Tutte le attività devono essere condotte in **gruppo** (min 3 persone, max 5 persone)
- I Bonus avranno **validità** fino all'appello di settembre compreso





# Riferimenti

- Per ogni **comunicazione ufficiale** con il docente scrivere una mail a:
  - Paolo Di Marco [mail@paolodimarco.it](mailto:mail@paolodimarco.it)
  - Pier Luigi Catto' [plcatto@pdfor.it](mailto:plcatto@pdfor.it)
- Per reperire il **materiale didattico consultare il sito istituzionale del docente**
- Per **informazioni e approfondimenti** consultare il sito del docente dedicato agli studenti:
  - [www.paolodimarco.it](http://www.paolodimarco.it)
  - Academy
    - PROJECT MANAGEMENT - CLAMDA - ANNO 2018/2019
- **Esami e risultati:**
  - I risultati degli esami saranno pubblicati su Almaesami



# Metodologia didattica



Riferimenti ai supporti  
(**slide, letture**) e  
**lezioni frontali**



Fissiamo le idee attraverso  
**case study,**  
**testimonianze e case**  
**history**



**Esercitazioni** di gruppo  
per rendere operative le  
conoscenze acquisite



# Regole per la Tesi

1. E' una **tesi in Project Management**, quindi sulla gestione dei progetti (non impostatela come una tesi di marketing o un business plan)
2. Siccome si tratta di una tesi in project management chiediamo che ne facciate la **pianificazione del progetto di tesi** (indice, WBS e Gantt della tesi)
3. E' una **tesi magistrale** e richiede **tempo** e **impegno, proattività**, un **buon voto** nell'esame di Project Management ...
4. La **tesi la scrivete voi!** (non noi), **dovete impegnarvi** e se volete il **controrelatore** fate una bella tesi
5. Leggetevi bene prima le **regole** su come si scrive una **tesi**, l'impaginazione ed altro (le trovate su internet nel sito della Facoltà di Economia)
6. Muovetevi per **tempo** (almeno sei mesi prima)
7. Dovete **calcolare le vacanze** (almeno le nostre, tutto Agosto e due settimane a Natale)
8. Se volete il **controrelatore** dovete essere disposti ad impegnarvi a fondo per fare una bella tesi (e farla)
9. Ricordatevi che **la qualità viene dalla quantità**
10. Il **caso aziendale** lo dovete trovare voi

