

Bilanci Aziendali e Controllo di Gestione

Prof. Paolo Di Marco

AA
2023/2024

Presentazione del Corso

Docente – Paolo Di Marco



Svolgo attività di **consulenza strategica e direzionale** per aziende di diversi settori e nella Pubblica Amministrazione. Svolgo attività formativa nella faculty di University of Bologna Business School, in Bologna, nelle aree di "Controllo di gestione", "Strategia d'impresa" e "Sport Management" ed ho la Direzione didattica del GMP, General Management Program.

Sono **Docente Senior Accreditato** in **Project Management** dall'Istituto Italiano di Project Management - ISIPM per i corsi propedeutici alla Certificazione ISIPM-Base e alla Qualificazione ISIPM-Av.



In **ambito universitario**, presso l'Università Alma Mater di Bologna, sono professore a contratto nel corso di Laurea Triennale di Management e Marketing per la materia "Economia e Gestione delle imprese", nel corso di Laurea Magistrale Politica Amministrazione e Organizzazione per la materia "Organizzazione e Strutture Aziendali" e nel corso di Laurea Magistrale in Management delle Attività Motorie e Sportive per la materia di "Strategia Aziendale".

Sono **socio fondatore della società "PDFOR** Consulenza Direzionale Srl", che si occupa di progetti e sviluppo delle aziende clienti negli ambiti della direzione d'impresa. Ho maturato diverse esperienze lavorative come Responsabile R&S e Product Manager. Nel 1997 ho conseguito il diploma MBA, Master in Business Administration, accreditato Asfor.

I miei **interessi di ricerca** riguardano lo sviluppo dell'impresa (Business Planning - Business Model) e lo sviluppo delle performance economico-finanziarie in ambito strategico (Dashboard e Competitive Cruise Control) orientato alla Creazione di Valore (Rating Competitivo) e allo sviluppo organizzativo (Change Management). Mi occupo inoltre, come partner di alcune Organizzazioni Istituzionali, di modelli e metodologie per i Network (Reti d'impresa).

Tutor – Rossana Lopopolo



Ho conseguito la **Laurea Specialistica in Management delle Attività Motorie e Sportive**, presso l'Università Alma Mater Studiorum di Bologna.

Sono certificata **ISIPM-Avanzato** dall'Istituto Italiano di Project Management – ISIPM e sono Docente Accreditato in Project Management dall'Istituto Italiano di Project Management – ISIPM per i corsi propedeutici alla Certificazione ISIPM-Base®.

In ambito **universitario**, sono tutor dell'insegnamento "Management dello Sport", "Bilanci e Controllo di Gestione" e "Marketing Avanzato" del corso di Laurea Magistrale in Management delle Attività Motorie e Sportive, presso l'Università di Bologna.

Inoltre, svolgo attività di tutoraggio presso l'Open Program organizzato da Bologna Business School in Sport Value Management.

Collaboro con **PDFOR** dal 2019 principalmente nelle aree di Sport Management e Project Management. Per PDFOR mi occupo dello sviluppo di progetti di ricerca e formazione in tema di Sport Management.

I miei **interessi di ricerca** riguardano lo Sport Management ed il Project Management.



Argomenti e obiettivi del corso



Il corso ha l'obiettivo di fornire gli strumenti per una **corretta interpretazione** dei **documenti economici** e **finanziari** che supportano le decisioni strategiche.

Inoltre, saranno approfonditi i temi del **Business Planning** applicato al contesto sportivo.

Dopo aver introdotto i vantaggi principali dello strumento verranno presentate le variabili che concorrono alla **redazione** del **documento** e alla **predisposizione** del **percorso logico**, per poi analizzarne in maniera approfondita ogni singola componente.



Al termine del corso lo studente conosce l'importanza delle idee che ispirano, guidano e determinano i fenomeni della **gestione manageriale** delle **organizzazioni sportive** e come, per disegnare una strategia, occorra **coniugare** le **condizioni strategiche** e **operative** con quelle del contesto.

Programma del corso



Modulo 2

Bilanci Aziendali e Controllo di Gestione:

- i sistemi di controllo di gestione;
- la classificazione dei costi;
- le configurazioni di costo;
- l'impostazione dei progetti sportivi;
- progetti sportivi e controllo dei costi.

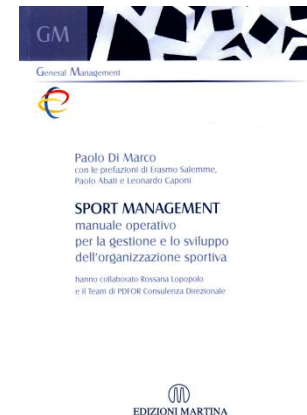
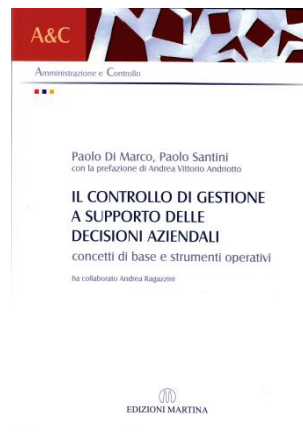
Testi e supporti



Testi di riferimento:

- “***Il controllo di gestione a supporto delle decisioni aziendali***” di Paolo Di Marco e P. Santini, Edizioni Martina;
- “***Sport Management***” di Paolo Di Marco, Edizioni Martina.

I testi sono ordinabili sul sito <https://www.pdfcor.com/> o <https://www.edizionimartina.com/>

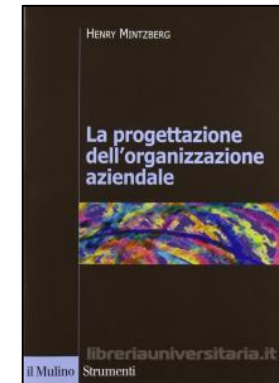
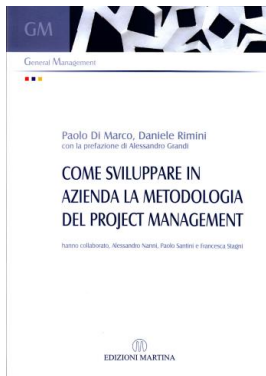


Bibliografia per approfondimenti



Bibliografia per approfondimenti:

- **“Come sviluppare in azienda la metodologia del Project Management”** di Paolo Di Marco e Daniele Rimini, Edizioni Martina;
- **“La Gestione Strategica dei Servizi”** di Richard Normann;
- **“Management e Marketing dei Servizi”** di Christian Grönroos;
- **“La progettazione dell’organizzazione aziendale”** di Henry Mintzberg – Il Mulino, 1996.



Strumenti per l'apprendimento



Testi

(specifici per gli argomenti affrontati durante il corso)

Lezioni in presenza

(partecipazione consigliata)

Slide

(a supporto delle lezioni)

Esercitazione

(lavoro di gruppo per rendere operative le conoscenze acquisite)

Testimonianze

(possibilità di dialogare con esperti del settore)

Orari e ricevimento



Gli **orari** di **lezione** sono consultabili su:

[Orario delle lezioni di BILANCI AZIENDALI E CONTROLLO DI GESTIONE 2023/2024 — Università di Bologna \(unibo.it\)](#)

Eventuali variazioni di orario saranno comunicate al sito: [Paolo Di Marco – PDFOR](#)

Gli **orari** di **ricevimento** sono da concordare via mail a rlopopolo@pdfor.it





Per ogni **comunicazione ufficiale** con il docente scrivere una mail a:

- Paolo Di Marco paolo.dimarco@unibo.it
- Rossana Lopopolo rlopopolo@pdfor.it

Per reperire il **materiale didattico** consultare il **sito istituzionale** del docente. Per **informazioni e approfondimenti** consultare il sito del docente dedicato agli studenti:

- www.paolodimarco.it
 - Academy
 - Bilanci Aziendali, Controllo di Gestione e Business Plan - LM MAMS - A.A. 2023/2024