

# Organizzazione e Strutture Aziendali

Caso

# Svolgimento dell'esercitazione



- ❑ Formare i **gruppi** per i casi (da minimo 3 persone a massimo 6 per ciascun gruppo). E' preferibile che i gruppi rimangano sempre gli stessi per entrambe le parti dell'esercitazione. Segnalateci eventuali variazioni.
- ❑ Il caso prevede l'analisi della struttura organizzativa di alcune aziende (1 per ciascun gruppo) esistenti al fine di definirne la tipologia di struttura organizzativa predominante in base alla classificazione proposta da H. Mintzberg
- ❑ Successivamente si svolgerà l'analisi dell'ambiente esterno dell'azienda scelta nel primo caso
- ❑ Sono state scelte aziende di differente tipologia che hanno un organigramma pubblicato online in modo che possiate esaminare la loro struttura

# Prima Parte Elaborato



## Regole sull'Elaborato

- ▣ Inviare l'elaborato in un file in formato Power Point (.ppt o .pptx) o PDF (.pdf) (il **file** e non il link) all'email ***plcatto@pdfor.it***
- ▣ Nel file inserire i nomi e i numeri di matricola di tutti i partecipanti al gruppo (in tutti i file inviati)

## Contenuto dell'elaborato:

1. Scegliete un'azienda tra quelle proposte e realizzate una breve presentazione del **contesto** e dei **mercati in generale** in cui opera l'azienda (2-3 slide: storia dell'azienda, in quale contesto opera, quali sono i numeri macro che la riguardano)
2. Ricostruite l'**organigramma** di massima dell'azienda (3-5 slide: in cui evidenziare le varie parti dell'organizzazione) cercando di capire quale siano le funzioni delle varie parti
3. Descrivere la **tipologia di struttura principale adottata** secondo la classificazione di H. Mintzberg e commentando la scelta (2-3 slide: spiegare quale è la struttura principale adottata, le eventuali altre presenti nelle sotto-aree e perché si è giunti a questa conclusione)
4. Valutate i **Pro e Contro** della forma organizzativa attuale dell'azienda (1-2 slide: in cui elencare e argomentare i pro e i contro della struttura organizzativa analizzata)

# Aeroporto di Bologna



## LINK

- <https://www.bologna-airport.it/la-societa/profilo-aziendale/management/?idC=62364>



**Aeroporto Guglielmo Marconi di Bologna S.p.A.** è la società che gestisce il principale scalo dell'Emilia-Romagna, l'aeroporto di Bologna-Borgo Panigale. Dal 14 luglio 2015 la società è quotata alla Borsa Valori di Milano.

L'Aeroporto di Bologna-Borgo Panigale intitolato al fisico e inventore Guglielmo Marconi, dista circa 6 km dal centro cittadino. È il principale scalo dell'Emilia-Romagna e uno dei principali aeroporti in Italia, in costante crescita grazie alla sua posizione geografica strategica rafforzata dalle linee di alta velocità ferroviaria.

Nel 2018 con 8.506.658 passeggeri complessivi, di cui 25% nazionali e 75% internazionali, è risultato essere l'ottavo aeroporto italiano più frequentato.



## LINK

- ▣ [https://www.gruppohera.it/gruppo/chi\\_siamo/struttura\\_organizzativa/](https://www.gruppohera.it/gruppo/chi_siamo/struttura_organizzativa/)



**HERA (Holding Energia Risorse Ambiente)** è una multiutility italiana. Opera in 265 comuni delle province di Bologna, Ferrara, Forlì-Cesena, Modena, Padova, Pesaro e Urbino, Ravenna, Rimini e Trieste, in 6 comuni della provincia di Ancona, in 3 comuni della provincia di Firenze, in 1 comune della provincia di Udine, in 1 comune della provincia di Venezia e in 1 comune della provincia di Gorizia.

Fornisce servizi energetici (gas, energia elettrica), idrici (acquedotto, fognatura e depurazione) e ambientali (raccolta e smaltimento rifiuti) a circa 4 milioni di cittadini.

Ha sede a Bologna ed è quotata nell'indice FTSE Italia Mid Cap della Borsa di Milano.

Fatturato 6,626 milioni di € (2018)

Utile netto 296 milioni di € (2018)

Dipendenti 8.777 (2018)

# Azienda Ospedaliero - Universitaria di Modena



## LINK

- ▣ <https://www.aou.mo.it/flex/cm/pages/ServeBLOB.php/L/IT/IDPagina/298>



Il primo gennaio 2019 è nata la nuova **Azienda Ospedaliero - Universitaria di Modena**, composta dall'Ospedale Civile di Baggiovara e dal Policlinico di Modena. La nuova Azienda è nata con un anno di anticipo rispetto ai tempi inizialmente previsti per la sperimentazione di gestione unica tra i due ospedali, inaugurata nel 2017.

La nuova Azienda si pone in continuità con gli oltre 50 anni di storia del Policlinico di Modena durante i quali questo ospedale è stato un punto di riferimento importante per la città e l'intera provincia.

Questa nuova gestione, che ha una durata sperimentale di tre anni, permette all'Azienda Ospedaliero - Universitaria di acquisire l'autonomia per affrontare le sfide future, all'interno di un quadro che, sotto il profilo della sostenibilità, impone una maggiore razionalizzazione della spesa pubblica e della ottimizzazione dei servizi

# Granarolo e Granlatte



## LINK

- <https://www.gruppogranarolo.it/azienda/corporate-governance>  
e scaricare Bilancio di Sostenibilità
- [http://www.granlatte.it/nqcontent.cfm?a\\_id=9180&tt=granlatte\\_www](http://www.granlatte.it/nqcontent.cfm?a_id=9180&tt=granlatte_www)

**Granarolo S.p.A.** è un gruppo alimentare italiano, fondato nel 1957 con sede a Bologna. Opera nel settore del latte fresco e lattiero-caseario (latte, yogurt, dessert, gelati, panna fresca e a lunga conservazione, formaggi freschi e stagionati e alimenti per l'infanzia a base di latte), pasta secca, aceti balsamici, salumi e alimenti vegetali.

Fatturato 1'301 milioni di € (2018)

Utile netto 16,7 miln € (capogruppo) (2018)

Dipendenti 3029 (2018)



- Il **Consorzio Granlatte** è la società cooperativa aderente a Legacoop e a Confcooperative holding del Gruppo Granarolo. La struttura della Cooperativa è costituita da 600 produttori singoli associati 15 stabilimenti in otto regioni italiane (7 in Emilia-Romagna, 3 in Lombardia, 1 Friuli-Venezia Giulia, 1 in Sardegna, 1 in Toscana, 1 in Lazio, 1 in Puglia e 1 in Calabria).





## LINK

- ▣ <https://www.imetel.it/chi-siamo/organigramma-aziendale.html>



- ▣ Presente a Poggio imperiale (FG), **IMELTEL S.r.l.** è il partner ideale per la realizzazione di cablaggi per qualsiasi tipo di autoveicolo. E' dotata di macchine automatiche di taglio spela e aggraffa Komax e crimpaggio automatico di ultima generazione, decine di presse da banco, centinaia di miniapplicatori, taglia-spela per cavi batteria, dinamometri, celle di carico e banchi di prova in grado di effettuare qualsiasi tipo di collaudo.