

DOCUMENTI ED INFORMAZIONI DI BILANCIO

LA SIA S.P.A.

estratto il 12/08/2025 alle ore 07:12:42

Documento Richiesto

Documenti ed Informazioni relative al Bilancio consolidato al 31/12/2024

Denominazione: **LA SIA S.P.A.**

Indirizzo: **VLE SCHIAVONETTI 286 00173 ROMA RM**

CCIAA: **RM**

N.REA: **1080474**

LA SIA S.P.A.

estratto il 12/08/2025 alle ore 07:12:42

Dati Identificativi dell'Impresa

Denominazione	LA SIA S.P.A.
Indirizzo Sede	VLE SCHIAVONETTI 286 00173 ROMA RM
Codice Fiscale	08207411003
CCIAA/NREA	RM/1080474
Forma Giuridica	SOCIETA' PER AZIONI
Attività Economica Ateco 2007	M 71122 - SERVIZI DI PROGETTAZIONE DI INGEGNERIA INTEGRATA
Data di costituzione dell'Impresa	25/10/2004
L'impresa appartiene al gruppo*	LA SIA
Quotazione in borsa	No
Numero di uffici e sedi secondarie	7

AVVERTENZA: Il richiamo al termine "Gruppo" non ha alcuna valenza né conseguenza giuridica essendo utilizzato a fini meramente pratici per una più immediata lettura della informazione. Lo stesso termine, pertanto, potrebbe essere utilizzato in questo documento anche in assenza di un'attività di direzione e coordinamento da parte di un soggetto controllante (holding anche "personale" o capogruppo) nei confronti di altre società.

Informazioni di Bilancio

Bilancio ottico al:	31/12/2024 depositato il: 09/05/2025
Tipo di bilancio	BILANCIO CONSOLIDATO
Relazione della società di revisione	Si
Numero pagine bilancio depositato	34

Relazione sulla gestione al 31.12.2024

L'esercizio chiuso al 31/12/2024 riporta un risultato positivo pari ad euro 1.008 Migliaia, dopo aver effettuato ammortamenti e svalutazioni per complessivi euro 500 Migliaia ed accantonamenti per imposte correnti e differite pari a euro 469 Migliaia. L'EBITDA dell'anno in oggetto è risultato pari a Euro 2.051 migliaia.

Di seguito viene riportata l'analisi della situazione e dell'andamento della gestione relativamente all'esercizio 2024.

Premessa

La presente relazione sulla gestione è presentata ai fini della relazione annuale consolidata di La SIA redatto secondo i Principi Contabili Internazionali (IAS/IFRS). La società ha esercitato infatti la facoltà di predisporre i bilanci in conformità agli International Financial Reporting Standards (di seguito anche "IFRS").

Per IFRS si intendono tutti i principi contabili internazionali così come emessi dall'International Accounting Standard Board (IASB) e omologati dall'Unione Europea alla data di approvazione del presente bilancio nonché tutte le interpretazioni dell'International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC), precedentemente denominate "Standing Interpretations Committee" (SIC).

Nel presente documento, sono fornite le informazioni inerenti la situazione economico, patrimoniale e finanziaria della Società. La presente relazione, redatta in valori espressi in unità di Euro, viene presentata a corredo della relazione annuale al fine di fornire informazioni reddituali, patrimoniali, finanziarie e gestionali della Società, corredate, ove possibile, da elementi storici e valutazioni prospettiche.

Vengono esposti a fini comparativi i dati al 31 dicembre 2023 per quanto riguarda lo Stato Patrimoniale e il Conto Economico.

Quadro economico dell'esercizio 2024

IL QUADRO INTERNAZIONALE

Negli ultimi anni, lo scenario economico internazionale ha subito profonde trasformazioni, influenzate da fattori globali come la pandemia, le tensioni geopolitiche e le politiche economiche delle principali potenze mondiali.

Fonte: elaborazioni Centro Studi Confindustria su dati Refinitiv, FMI, CPB.

L'economia mondiale sta mostrando segni di resilienza, nonostante le tensioni internazionali. Nel 2024, il PIL globale continua a espandersi, sebbene a ritmi più moderati rispetto agli anni precedenti. Tuttavia, il rallentamento degli Stati Uniti, più marcato rispetto alle previsioni iniziali, rappresenta un elemento di incertezza. D'altro canto, l'Eurozona sta cercando di consolidare la propria crescita, mentre le economie emergenti mostrano una maggiore dinamicità.

	2022	2023	2024	2025
 Commercio mondiale	3,2	-1,1	1,6	2,8
 PIL - Stati Uniti	2,1	2,5	2,3	1,5
 PIL - Area Euro	3,5	0,5	0,7	1,0
 PIL - Paesi emergenti	4,1	4,4	4,3	4,4
 Prezzo del petrolio ¹	101	83	83	84
 Prezzo del gas (Europa) ²	124	41	33	37
 Cambio dollaro/euro ³	1,05	1,08	1,09	1,10
 Tasso FED effettivo ⁴	1,68	5,02	5,14	3,39
 Tasso BCE ⁴ (depositi)	0,08	3,30	3,70	2,38

¹ Brent, dollari per barile; ² euro/mwh; ³ livelli; ⁴ valori %.

Fonte: elaborazioni Centro Studi Confindustria su dati Refinitiv, FMI, CPB.

Uno degli elementi più rilevanti dello scenario attuale è la ripresa del commercio internazionale. Dopo la battuta d'arresto del 2023, gli scambi globali di beni e servizi sono tornati a crescere nel 2024 e si prevede che manterranno questo trend positivo anche nel 2025. Questo fenomeno è favorito dal rientro dell'inflazione, che ha migliorato il potere d'acquisto delle famiglie e ha rafforzato la fiducia nei mercati. Tuttavia, persistono ostacoli significativi, come l'aumento delle misure protezionistiche, le tensioni nei trasporti internazionali – in particolare nel Mar Rosso – e la crescente incertezza legata alle prossime elezioni negli Stati Uniti.

Le politiche monetarie stanno giocando un ruolo chiave in questo contesto. Negli Stati Uniti, la Federal Reserve ha iniziato a ridurre i tassi di interesse nel 2024, dopo un lungo periodo di rialzi per contrastare l'inflazione. Questo dovrebbe favorire un rallentamento dell'economia nel breve termine, con una ripresa prevista per il 2025. Anche la Banca Centrale Europea ha adottato una politica più espansiva, tagliando i tassi di interesse per stimolare la crescita, seppure con un approccio prudente. Questo ha portato a una stabilizzazione dei mercati finanziari, ma il rischio di una persistente inflazione potrebbe rallentare ulteriori interventi.

Un altro fattore cruciale è il prezzo delle materie prime. Dopo i picchi raggiunti nel 2022, il prezzo del petrolio ha iniziato a diminuire nel 2024, attestandosi su livelli più moderati. Tuttavia, il mercato rimane volatile a causa della guerra in Ucraina, del conflitto in Medio Oriente e delle incertezze sul traffico marittimo internazionale. Il prezzo del gas in Europa, pur essendo sceso rispetto ai massimi del 2022, rimane elevato, con ripercussioni sui costi di produzione e sui bilanci delle imprese.

L'Italia, in questo scenario, si trova di fronte a una sfida complessa. La crescita economica del paese è influenzata dalle dinamiche globali, ma presenta anche problemi strutturali interni. La carenza di manodopera qualificata e il disallineamento tra domanda e offerta nel mercato del lavoro rappresentano ostacoli significativi per la competitività delle imprese. Inoltre, il settore manifatturiero italiano, pur rimanendo forte, deve affrontare le nuove sfide poste dalla transizione ecologica e digitale.

In conclusione, il contesto economico internazionale si presenta con opportunità di ripresa ma anche con significativi rischi. Le politiche monetarie più accomodanti e la ripresa del commercio potrebbero favorire una crescita più stabile nei prossimi anni. Tuttavia, le tensioni geopolitiche, le incertezze sulle materie prime e le sfide strutturali nazionali richiedono un'attenzione costante da parte dei governi e degli operatori economici. Per l'Italia, sarà fondamentale sfruttare al meglio le risorse del PNRR e adottare strategie mirate per rafforzare la competitività e sostenere la crescita economica nel medio-lungo termine.

LA CONGIUNTURA ITALIANA

Nel 2024, l'economia italiana crescerà a un ritmo moderato, con il PIL previsto in aumento dello 0,5%, mentre nel 2025 la crescita sarà leggermente più sostenuta (+0,8%). La principale spinta per quest'anno arriverà dalla domanda estera, grazie a un calo delle importazioni che aiuterà il saldo commerciale. Tuttavia, la domanda interna sarà debole, penalizzata dal rallentamento degli investimenti. Nel 2025, invece, sarà proprio la domanda interna a guidare la crescita, sostenuta dall'aumento dei consumi delle famiglie.

I consumi privati continueranno a essere un pilastro per l'economia, supportati dall'aumento delle retribuzioni e dal miglioramento del mercato del lavoro. Le famiglie avranno maggiore capacità di spesa e questo porterà a un incremento dei consumi, che cresceranno dello 0,6% nel 2024 e dell'1,1% nel 2025.

Gli investimenti fissi lordi, dopo un periodo di forte crescita nel 2023, subiranno un brusco rallentamento. Nel 2024 cresceranno appena dello 0,4%, per poi fermarsi completamente nel 2025. Il motivo principale di questa frenata è la fine degli incentivi fiscali per l'edilizia, che avevano spinto gli investimenti negli anni precedenti. Anche se il Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) e la riduzione dei tassi di interesse potrebbero sostenere alcuni settori, l'effetto complessivo sarà una stagnazione degli investimenti.

Il mercato del lavoro rimarrà solido, con un tasso di disoccupazione in calo dal 7,5% del 2023 al 6,5% nel 2024, per poi scendere ulteriormente al 6,2% nel 2025. Questo miglioramento si deve alla continua creazione di posti di lavoro, specialmente nei servizi. Tuttavia, nel 2025 la crescita dell'occupazione rallenterà, allineandosi all'andamento del PIL.

Dal punto di vista dell'inflazione, nel 2024 si assisterà a un calo significativo, dovuto principalmente alla riduzione dei prezzi dell'energia. Il tasso di inflazione passerà dal 5,1% del 2023 all'1,1% nel 2024. Tuttavia, nel 2025, con la ripresa dei consumi e la stabilizzazione dei redditi, l'inflazione tornerà a salire leggermente, raggiungendo il 2%.

A livello internazionale, l'economia mondiale sta dimostrando una buona capacità di resistenza nonostante le incertezze geopolitiche e il rischio di nuove tensioni commerciali. Le principali banche centrali, come la BCE e la Federal Reserve, hanno già iniziato a ridurre i tassi di interesse per favorire la ripresa economica. L'economia globale crescerà a un ritmo stabile, intorno al 3,2% nel 2024 e al 3,3% nel 2025. Nell'area euro, la crescita sarà più contenuta (+0,8% nel 2024 e +1,3% nel 2025), con una ripresa più marcata in Spagna e Francia, mentre la Germania faticherà maggiormente.

La legge di bilancio per il 2025 prevede un pacchetto di misure economiche per circa 30 miliardi di euro, con interventi mirati a sostenere i redditi medio-bassi, la sanità e le imprese in difficoltà. Si prevede che queste misure avranno un impatto positivo sulla crescita del PIL, anche se limitato (+0,2%).

In sintesi, il 2024 sarà un anno di crescita modesta, con il PIL sostenuto soprattutto dalla domanda estera e dai consumi, mentre gli investimenti subiranno una battuta d'arresto. Il 2025 vedrà un leggero rafforzamento della crescita, trainato dai consumi interni, da un mercato del lavoro più stabile e da una ripresa del commercio internazionale. L'inflazione rimarrà sotto controllo, contribuendo a migliorare il potere d'acquisto delle famiglie.

Andamento del settore

Per quanto riguarda l'andamento del settore di ingegneria civile, che rappresenta il core business aziendale, e de febbraio 2025, ha mostrato come dopo il vero e proprio boom degli ultimi anni, il mercato dei servizi di architettura e ingegneria sembra avviarsi verso una relativa stabilità, anche se ancora non ritrovata del tutto.

Il mercato dei servizi di ingegneria e architettura, dopo la forte crescita degli ultimi anni, nel 2024 ha fatto registrare un calo significativo. Il Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) e i Bonus Edilizi hanno rappresentato per il nostro Paese un'importante opportunità di sviluppo e investimenti che hanno garantito, nel 2022 e nel 2023, una significativa crescita economica che però non si è dimostrata stabile e duratura. Secondo i dati elaborati dal Centro Studi del Consiglio Nazionale degli Ingegneri, le stazioni appaltanti hanno pubblicato, nell'anno appena concluso, bandi di gara per servizi di ingegneria e architettura per un ammontare complessivo di circa 1,4 miliardi di euro, il 18,4% in meno rispetto al 2023, un valore allineato con quelli degli anni pre-pandemia.

Sebbene il peso delle gare PNRR si sia mantenuto costante rispetto al 2023 (circa il 13%), nel 2024 sono nettamente calati gli importi destinati ai Sia, considerando tutte le tipologie di gara, a conferma di una inversione di tendenza. Aggiungendo anche gli importi destinati ai soli servizi di ingegneria nelle gare di appalto integrato, l'ammontare complessivo delle somme poste a base d'asta è passato da 2,6 miliardi di euro del 2023 a 1,6 miliardi nell'anno appena concluso.

“Con l'avvicinarsi dei termini del PNRR e la riduzione impattante dei bonus – sostiene Marco Ghionna, Presidente del Centro Studi CNI - era presumibile una diminuzione degli importi per i Sia. Rispetto all'anno precedente abbiamo registrato una diminuzione complessiva del 18,4% degli importi posti a base d'asta per i servizi di progettazione. Vieppiù che il 49% delle gare per servizi di ingegneria senza esecuzione si inquadra per importi inferiori a 140.000 euro, che invero potrebbero essere affidati anche senza procedura, e di questi solo il 55,5% sono stati aggiudicati da liberi professionisti. Una situazione per questi ultimi assai complicata, che diventa ancor più critica nelle fasce di importo tra i 140.000 e i 215.000.

Gli appalti pubblici

Il Report di OICE/Intertel a gennaio 2025, indica che il settore degli appalti pubblici per servizi di ingegneria e architettura ha registrato un andamento contrastante. Il numero di procedure pubblicate è diminuito rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente, ma il valore complessivo delle gare è aumentato significativamente.

Nel primo mese dell'anno, sono state pubblicate 118 procedure per servizi di ingegneria e architettura, per un valore complessivo di 210,2 milioni di euro. Questo dato evidenzia un calo del 16,3% nel numero di gare, ma un'impennata del 444,1% nel valore totale rispetto a gennaio 2024. Tuttavia, rispetto a dicembre 2024, si nota una riduzione del 18,9% nel valore e un calo più marcato nel numero di gare (-51,8%). Gli appalti integrati, che comprendono sia la progettazione che l'esecuzione dei lavori, hanno registrato 43 bandi, con un valore di 2,1 milioni di euro. Anche qui si osserva un calo dell'8,5% nel

numero di gare, accompagnato da una riduzione del 71,5% nel valore complessivo rispetto allo stesso periodo del 2024. Un elemento di novità è stato il forte aumento dei bandi per accordi quadro, con 7 procedure per un valore di 180,9 milioni di euro (l'86,1% del valore totale dei bandi). A gennaio 2024, nessun accordo quadro era stato pubblicato. Le procedure sopra soglia europea hanno rappresentato il 32,2% del totale (38 bandi), ma in termini di valore hanno costituito il 96,5% del totale. Questo dimostra che le gare di maggiore importo sono state concentrate in pochi grandi progetti.

Dal punto di vista territoriale, la Puglia è risultata la regione con il maggior numero di bandi pubblicati (17 gare), seguita dalla Sicilia (15) e dalla Lombardia (14). Tuttavia, il valore più alto si è registrato in Emilia Romagna, con un totale di 178,5 milioni di euro, grazie alla presenza di un grande appalto che ha inciso sui dati complessivi.

Le stazioni appaltanti più attive sono state i comuni, con 59 gare pubblicate, seguiti da concessionarie e privati sovvenzionati (18 gare) e ospedali/ASL (10 gare). Il valore maggiore degli appalti è stato concentrato proprio nelle concessionarie e nei privati sovvenzionati, con 177,9 milioni di euro, evidenziando un aumento straordinario (+27.940% rispetto a gennaio 2024).

A livello europeo, nel gennaio 2025 sono state pubblicate 2.540 gare per servizi di ingegneria e architettura, con un aumento del 139,8% rispetto allo stesso mese dell'anno precedente. L'Italia ha contribuito con 38 gare, registrando una leggera flessione (-2,6%) rispetto a gennaio 2024.

Andamento della gestione e continuità aziendale

Nel corso dell'anno La SIA S.p.A. ha registrato un Valore della Produzione: circa 15,6 milioni di Euro, sostanzialmente in linea rispetto a 16,3 milioni di Euro di dicembre 2023 (-4%) considerata la riduzione significativa dei ricavi della business line Telco a favore della costituzione di un forte *track record* nel settore Civil.

La cassa netta al 31 dicembre 2024 è pari a 4 milioni di Euro, sostanzialmente invariata rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente, tenuto conto della distribuzione dei dividendi avvenuta a maggio 2024, risultato dovuto principalmente ad un'ordinata e virtuosa gestione operativa.

La società nell'anno 2024 si è aggiudicata contratti di rilievo nel settore delle telecomunicazioni e dell'ingegneria civile, ed ha ottenuto significativi risultati anche nell'ambito delle gare pubbliche aggiudicandosi, in partnership con altre società, appalti d'ingegneria per enti statali, provinciali e comunali.

In particolare:

- nel settore **Telco**, La SIA S.p.A. si è aggiudicata importanti contratti per il progetto Cortina 2025 per il cliente Leonardo SPA, all'interno del piano di Sviluppo della rete TETRA per il progetto interforze, lo sviluppo di una rete di videosorveglianza "smart city" nella città di Genova (1.5 MI €) e un nuovo contratto con Railway
- nel settore **Utility&Infrastructures**, la Società si è aggiudicata contratti di rilevante interesse per il cliente AMPLIA SpA /TECNE SpA per la progettazione e messa in sicurezza di un immobile ricadente nell'area di costruzione della **Gronda di Genova** un'opera infrastrutturale in progetto relativa alla costruzione di una nuova autostrada a nord del capoluogo ligure, a cui si aggiungono nuove lavorazioni in ambito RAIL per lo sviluppo del riammodernamento di Stazioni Ferroviarie sulla Tratta Firenze La Spezia per FFSS;
- nel settore **CIVIL**, si è aggiudicata contratti di valore complessivo di € 3 Milioni, tra cui 2 importanti contratti con Agenzia Del Demanio per lavori di Manutenzione straordinaria di beni di proprietà dell'agenzia stessa. Ha siglato contratti con clienti come Ministero della Difesa,

Aeronautica Militare, Sport e Salute SpA, ENAV SpA, Giubileo 2025 SpA, Provincia di Monza e Brianza oltre che confermare la partnership con Poste Italiane SPA

Di seguito si riporta il Backlog di La SIA S.p.A. aggiornato al 31.12.24, confrontato con il backlog al 31.12.23:

2024	Dati		
Linea Business (Cl. B)	_Hard Backlog	_Soft Backlog	TOTALE
CIVIL	5.427.812	12.320.917	17.748.729
UTILITY & INFRASTRUCTURES	823.531	3.453.933	4.277.464
TELCO	6.259.911	6.103.912	12.363.823
Totale complessivo	12.511.254	21.878.762	34.390.016

2023	Dati		
Linea Business (Cl. B)	_Hard Backlog	_Soft Backlog	TOTALE
CIVIL	2.708.293	15.462.362	18.170.656
UTILITY & INFRASTRUCTURES	440.933	3.032.356	3.473.289
TELCO	6.490.449	8.296.326	14.786.776
Totale complessivo	9.639.676	26.791.044	36.430.721

Var % 2023/2024	Dati		
Linea Business (Cl. B)	_Hard Backlog	_Soft Backlog	TOTALE
CIVIL	100%	-20%	-2%
UTILITY & INFRASTRUCTURES	87%	14%	23%
TELCO	-4%	-26%	-16%
Totale complessivo	30%	-18%	-6%

Il backlog si attesta a 34,4 milioni di Euro con un leggero decremento rispetto allo stock registrato a dicembre 2023, le cui variazioni significative si devono alla riduzione di ordini sulla business line Telco e un incremento su quella Utilities & Infrastructures, coerentemente con la strategia di sviluppo del business della Società. Rispetto all'ammontare del terzo trimestre 2024 sono stati trasformati in ricavi circa 5,3 milioni di Euro e acquisiti nuovi ordini per 4,2 milioni di Euro. L'hard backlog, al 31 dicembre 2024, rappresenta il 36% del backlog complessivo in incremento del 10% rispetto al 31 dicembre 2023.

Si riportano le definizioni di "Backlog", suddiviso tra "hard" e "soft", così come approvato dal management della Società:

- **"Backlog"**: portafoglio ordini che la Società ha ottenuto, ma deve ancora soddisfare. Ai fini della presente procedura è possibile distinguere:
- **"hard Backlog"**: differenza fra l'importo degli ordini già ricevuti - a valere sull'importo contrattualizzato nei capitolati delle gare già aggiudicate - e l'importo già fatturato dalla Società;
- **"soft Backlog"**: la differenza fra l'importo contrattualizzato previsto nei capitolati delle gare già aggiudicate e il valore degli ordini già ricevuti nell'ambito del progetto stesso;

Gli obiettivi strategici della Società per gli anni a seguire vengono confermati e sono di seguito riassunti:

- Sfruttare le proprie competenze nel settore della predisposizione, presentazione e ottenimento dei permessi urbanistici ed edilizi per ampliare ulteriormente la propria quota di mercato nel settore delle rinnovabili.
- Accedere a nuovi segmenti di mercato anche tramite operazioni di Merge & Acquisition al fine di crescere in ambito digital Twin, integrazione BIM e IoT, tecnologie digitali nel settore civile e delle costruzioni.
- Migliorare la propria posizione competitiva, attraverso gli investimenti e la collaborazione finalizzata con le Università, ampliando le competenze delle risorse già presenti in Azienda e acquisendo dal mercato altre risorse altamente qualificate.
- Partecipare a concorsi di Architettura con il duplice scopo di rendere visibile la presenza de La Sia anche nel settore dell'Architettura e di fidelizzare i propri talenti in questo segmento dandogli la possibilità di esprimere liberamente la loro creatività e professionalità.
- Rafforzare ulteriormente la struttura organizzativa legata all'Innovazione per aumentare la partecipazione a bandi di Ricerca e Sviluppo regionali, nazionali ed Europei (Horizon Europe 2021 2025).

Evoluzione prevedibile della gestione

Nel 2024 si è consolidata l'inversione di approccio al mercato, così come programmato lo scorso anno e ampiamente sottolineato in fase di IPO. Ciò ha portato ad un forte incremento del contributo alla Produzione dovuto alle attività relative al settore Civile, ed in particolare al Civile Pubblico, a fronte di un decremento della componente Telco. Positivo anche l'apporto delle attività svolte sulle fonti rinnovabili anche se hanno subito una flessione rispetto alle attese dovuta alle modifiche del contesto normativo in ambito rinnovabili. Questi tre fattori hanno permesso di riequilibrare le componenti della produzione tra le diverse aree di business, rispettivamente Telco, Civile e Utilities&Infrastructures. Tale strategia ha comportato un forte incremento del contributo alla produzione legato alle attività relative al settore civile e delle fonti rinnovabili, a fronte di una diversificazione rispetto alla sola componente Telco. Questi elementi hanno consentito all'Azienda di estendere in maniera sostenibile il perimetro delle competenze e dell'offerta, con un effetto immediato positivo in termini di riduzione del rischio di concentrazione settoriale. Sul fronte Civile Pubblico si è registrato un rallentamento nell'avvio delle commesse in quanto le stesse hanno risentito dei ritardi strutturali legati al PNRR. La sia ha continuato ad investire in Ricerca e Sviluppo avviando da inizio anno 3 nuovi progetti e presentandone altrettanti come nuove proposte, ancora in attesa di valutazione. Ha partecipato ad un importante concorso di Architettura. Sono state finalizzate le collaborazioni con le principali Università romane avviando due dottorati al fine di offrire servizi sempre più innovativi e all'avanguardia e attrarre i migliori talenti. La Sia ha investito anche nel campo della comunicazione aziendale per essere maggiormente visibile agli investitori ed ai potenziali nuovi clienti rinnovando completamente il sito web in linea con gli standard del momento e aumentando notevolmente la presenza sui principali social network.

Prosegue il consolidamento della struttura organizzativa avviata ad inizio anno nelle tre business line per il presidio del mercato dei servizi di ingegneria ed architettura in ambito Telecomunicazioni (Business Line Telco), delle opere civili pubbliche e private (Business Line Civil) e delle energie rinnovabili e delle infrastrutture stradali, autostradali e ferroviarie (con la Business Line "Utility & Infrastructure") e nell'Innovazione.

Nel corso dell'anno sono proseguiti corsi di Management, anche presso strutture esterne, volti ad un bacino sempre maggiore di Risorse, vera ed essenziale componente per lo sviluppo e il successo dell' Azienda. La Sia continua a lavorare per una crescita costante e sostenibile.

La crescita per il biennio 2024-2025 sarà basata sulle seguenti macro-direttive:

- Accedere a nuovi segmenti di mercato, in linea con la strategia futura del Gruppo, anche tramite operazioni di Merger & Acquisition, al fine di crescere in ambito digital Twin, integrazione BIM e IoT, tecnologie digitali nel settore civile e delle costruzioni;
- Migliorare la propria posizione competitiva, attraverso gli investimenti e la collaborazione finalizzata con le Università, ampliando le competenze delle risorse già presenti in Azienda e acquisendo dal mercato altre risorse altamente qualificate;
- Partecipare a concorsi di Architettura con il duplice scopo di rendere visibile la presenza de La Sia anche nel settore dell'Architettura e di fidelizzare i propri talenti in questo segmento dandogli la possibilità di esprimere liberamente la loro creatività e professionalità;
- Rafforzare ulteriormente la struttura organizzativa legata all'Innovazione per aumentare la partecipazione a bandi di Ricerca e Sviluppo regionali, nazionali ed Europei (Horizon Europe 2021 2025);
- Sfruttare le proprie competenze nel settore della predisposizione, presentazione e ottenimento dei permessi urbanistici ed edilizi per ampliare ulteriormente la propria quota di mercato nel settore delle rinnovabili.

Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Ai sensi del comma 1 n. 22-quater dell'art. 2427 c.c. e del Principio Contabile n.29, vengono fornite le informazioni riguardanti la natura e l'effetto patrimoniale, finanziario ed economico dei fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio.

- Il **12 febbraio 2025** è stato sottoscritto l'accordo vincolante per l'acquisto da parte di Mare Group Spa del 70,6% delle azioni di La SIA da CSE Holding S.r.l. (holding che fa capo a Maurizio Ciardi), Aspasia S.r.l. (holding che fa capo a Mario Rampini) e GLSR S.r.l. (holding che fa capo a Riccardo Sacconi), con un corrispettivo per l'82,3% in concambio azionario e per il 17,7% in denaro. A seguito del closing, sarà avviata la prima OPAS tra società quotate su EGM. Riguardo al restante 29,4% del capitale sociale, saranno offerte, alle medesime condizioni dell'accordo con CSE Holding S.r.l., Aspasia S.r.l. e GLSR S.r.l., per ogni lotto minimo di 500 azioni La SIA, 320 azioni Mare Group, oltre a un conguaglio di Euro 310,00, incorporando un premio del 16,7% rispetto al prezzo di chiusura di La SIA del 12 febbraio 2025.
- Il **18 febbraio 2025** La SIA ha comunicato di aver ricevuto in data 14 febbraio 2025 comunicazione da parte dell'azionista NextStage AM ai sensi dell'art. 15 dello Statuto Sociale, circa il superamento, avvenuto in data 13 febbraio 2025, della soglia rilevante del 10% del capitale sociale rappresentativo di azioni che conferiscono diritto di voto, detenendo n. 567.000 azioni ordinarie della Società, pari al 10,0061% del relativo capitale sociale.

Analisi economica e patrimoniale

Nel presente bilancio sono presentati e commentati alcuni indicatori economico - finanziari e alcuni prospetti riclassificati (relativi alla situazione economica, patrimoniale e finanziaria) non definiti dagli IFRS.

Gli indicatori alternativi di performance elencati di seguito dovrebbero essere usati come un supplemento informativo rispetto a quanto previsto dagli IFRS per assistere gli utilizzatori della Relazione sulla gestione nella migliore comprensione dell'andamento economico, patrimoniale e

finanziario della Società. Si sottolinea che il metodo di calcolo di tali misure rettificative utilizzate è coerente negli anni. Si segnala inoltre che potrebbe differire dai metodi utilizzati da altre società.

Risultati Economici

La tabella che segue riporta le principali voci di Conto Economico consolidato dell'esercizio 2024, comparate con i corrispondenti valori dell'analogo periodo precedente:

Conto economico (Euro/000)	31.12.2024	31.12.2023	Variazione	%
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	14.010	14.764	-754	-5%
Variaz. Riman. Lavori in corso	1.162	1.187	-26	-2%
Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0	235	-235	-100%
Altri ricavi	402	112	291	260%
Valore della produzione	15.574	16.299	-724	-4%
			0	
Costi per materie prime	(73)	(83)	10	-12%
Costi per servizi	(9.289)	(9.894)	605	-6%
Costi per godimento beni di terzi	(494)	(231)	-264	114%
Costi per il personale	(3.591)	(2.969)	-622	21%
di cui TFR	-189	-158	-31	20%
Oneri diversi di gestione	(77)	(70)	-7	10%
			0	
EBITDA	2.051	3.052	-1.002	-33%
EBITDA %	13%	19%	-6%	-30%
			0	
Costi di quotazione	-	427	-426	-1
			0	0
			0	
EBITDA adjusted	2.051	3.479	-1.428	-41,1%
EBITDA %	13%	21%	0	-38%
			0	
			0	
Amm.to Immobilizzazioni Immateriali	(133)	(133)	0	-0,1%
Amm.to Immobilizzazioni Materiali	(37)	(53)	16	-30,7%
Amm.to diritto d'uso	(330)	(415)	85	-20,4%
Accantonamenti	0	0	0	
			0	
EBIT	1.550	2.451	-901	-37%
			0	
EBIT%	10%	15%	-5%	-34%
			0%	
			0	
			0	
			0	
interessi attivi (passivi)	(74)	(111)	37	-34%

			0	
EBT	1.477	2.340	-863	-37%
EBT %	9%	14%	-5%	-34%
			0	
Imposte correnti	(469)	(354)	(115)	32%
			0	
Utile/(Perdita) d'esercizio	1.008	1.986	-978	-49%
Profit/(Loss) %	6%	12%	-6%	-47%
			0%	
Utile/(Perdita) d'esercizio adjusted	1.008	2.412	-1.405	-58%
Profit/(Loss) %	6%	15%		

Nell'esercizio 2024 il Gruppo ha registrato ricavi complessivi per Euro/migliaia 14.010, in diminuzione rispetto al medesimo esercizio del 5%.

Il Margine Operativo Lordo (EBITDA) si attesta a Euro/migliaia 2.051, in diminuzione del 41% rispetto al 31 Dicembre 2023 (EBITDA Adjusted).

Il Risultato post-imposte risulta positivo per Euro/migliaia 1.007 (positivo per Euro/migliaia 2.412 al 31 Dicembre 2023).

A migliore descrizione della situazione reddituale della Società si riportano nella tabella sottostante alcuni indici di redditività confrontati con gli stessi indici relativi all'anno precedente.

ANALISI REDDITIVITA'	31.12.2024	31.12.2023
Totale Ricavi	15.574	16.299
Margine operativo lordo (EBITDA)	2.051	3.479
Margine operativo lordo (EBITDA) %	13,17%	21,35%
Risultato prima delle imposte (EBT)	1.477	2.340
Risultato prima delle imposte (EBT) %	9%	14%

ANALISI REDDITIVITA'	31.12.2024	31.12.2023
ROE netto (Risultato netto /Capitale netto)	8,8%	20,8%
ROI (Ebitda /Capitale investito)	24%	52%
ROS (Ebitda /Ricavi di vendita)	14,64%	23,56%

Situazione Patrimoniale

Al fine di illustrare la situazione finanziaria e patrimoniale, sono stati predisposti distinti schemi riclassificati diversi da quelli previsti dai principi contabili IFRS-EU e contenuti nel Bilancio Annuale Consolidato. Tali schemi riclassificati contengono indicatori di performance alternativi rispetto a quelli risultanti direttamente dagli schemi del Bilancio Annuale Consolidato.

Stato Patrimoniale consolidato riclassificato

Si riporta di seguito il dettaglio al 31 Dicembre 2024 per fonti e impieghi dello stato patrimoniale, confrontato con i rispettivi dati al 31 Dicembre 2023.

Dati in Euro/000

Situazione patrimoniale-finanziaria (Euro/000)	31.12.2024	31.12.2023	Variazione	Var %
Immobilizzazioni Immateriali	246	378	(132)	-35%
Immobilizzazioni Materiali	75	94	(19)	-20%
Diritto d'uso	913	679	234	34%
Immobilizzazioni Finanziarie	82	95	(12)	-13%
			0	
Attivo Fisso Netto	1.316	1.246	70	6%
			0	
Rimanenze	3.813	2.651	1.162	44%
Crediti commerciali	6.221	5.170	1.051	20%
Debiti commerciali	(2.653)	(2.301)	(352)	15%
			0	
Capitale Circolante Commerciale CCN	7.381	5.521	1.861	34%
CCN // Ricavi delle Vendite	53%	37%	15%	41%
Altre attività	332	223	110	49%
Altre passività	(1.419)	(1.415)	(4)	0%
Crediti e debiti tributari	1.218	1.312	(94)	-7%
Ratei e risconti netti	183	147	37	25%
			0	
Net Working Capital	7.696	5.787	1.909	33%
			0	
TFR	(496)	(381)	(114)	30%
			-	
Capitale investito Netto	8.516	6.652	1.864	28%
			0	
Capitale Sociale	2.000	2.000	-	0%
Riserva legale	121	20	101	504%
Altre riserve	8.292	7.577	714	9%
Utile d'esercizio	1.008	1.986	(978)	-49%
			0	
Patrimonio Netto	11.420	11.583	(163)	-1%
			0	
Debiti vs banche	1.257	1.713	(456)	-27%
Debiti finanziari			-	
Altri debiti finanziari			-	
Disponibilità liquide	(4.161)	(6.644)	2.483	-37%
			0	
Posizione Finanziaria Netta	(2.904)	(4.931)	2.027	-41%

			0	
Totale Passività	8.516	6.652	1.864	28%

Il Capitale investito netto al 31 Dicembre 2024 aumenta rispetto alla situazione al 31 Dicembre 2023 a seguito dell'incremento del Capitale circolante netto, legata soprattutto ad un innalzamento dei LIC.

Le Immobilizzazioni totali nette sono aumentate rispetto al 31 dicembre 2023, in cui sono inseriti anche i diritti d'uso delle auto aziendali ad oggi detenute mediante contratto di noleggio con Rent4Service Srl. Con riguardo al Capitale Circolante Netto, si forniscono nel seguito specifici commenti, supportati dalla tabella che segue.

STRUTTURA PATRIMONIALE	31.12.2024	31.12.2023
Incidenza CCN (CCN /Totale capitale investito)	87%	83%
Incidenza rimanenze (Rimanenze/CCN)	52%	48%
Incidenza Immobilizzazioni (Capitale Fisso/Totale Capitale Investito)	15%	19%
Rimanenze	3.813	2.651
Crediti commerciali	6.221	5.170
Debiti commerciali	(2.653)	(2.301)
CCN Operativo	7.381	5.521
CCN Totale	7.696	5.787
Giorni rotazione magazzino (Giacenza di Magazzino/Ricavi di vendite X 365)	99	66
Giorni clienti (Giacenza Crediti/Ricavi di vendite X 365)	133	105
Giorni fornitori (Giacenza Debiti/Costi esterni X 365)	81	67
Ciclo finanziario del CCN (Giorni magazzino + giorni clienti - giorni fornitori)	152	103

L'aumento del CCN operativo è dettato da un netto aumento delle Rimanenze (LIC) rispetto al 31 dicembre 2023. Infatti, i LIC (Lavori in Corso) aumentano in relazione all'aumento del business dell'azienda, che si affaccia sempre più a commesse pluriennali che comportano l'iscrizione a Rimanenza dei SAL ancora non fatturati.

I debiti commerciali, aumentano in conformità a tutte le attività in corso al 31 Dicembre 2024 rispetto al 31 dicembre 2023.

SITUAZIONE FINANZIARIA CONSOLIDATA

CASH FLOW		31.12.2024
	EBITDA adjusted	2.051
	Costi di natura straordinaria	-
	Accantonamenti	189
	Imposte	- 469
Flusso monetario		1.771
+/-	Δ Rimanenze	- 1.162
+/-	Δ Crediti Commerciali	- 1.051
+/-	Δ Debiti Commerciali	352

	Capitale Circolante Commerciale	-	1.861
+/-	Δ Altre attività correnti	-	110
+/-	Δ Altre passività correnti		4
+/-	Δ Crediti e debiti tributari		94
+/-	Δ Ratei e risconti	-	37
	Variazioni del CCN	-	1.909
+/-	Δ TFR		(75)
	Variazione dei Fondi	-	75
-	Investimenti in Immobilizzazioni immateriali		(1)
-	Investimenti in Immobilizzazioni materiali		(18)
-	Diritti d'uso		(564)
-	Investimenti in immobilizzazioni finanziarie		12
	Investimenti	-	571
	UNLEVERED FREE CASH FLOW	-	783
+/-	(Acc.ne)/Rimb.so Debiti v/banche a ml termine		(456)
+/-	Proventi/(oneri) finanziari		(74)
	FREE CASH FLOW TO EQUITY	-	529
+/-	Altre variazioni di Patrimonio Netto		(1.171)
	VARIAZIONE TESORERIA	-	2.483
	Banca Iniziale		6.644
	Variaz. tesoreria		(2.483)
	Banca Finale		4.161

Posizione Finanziaria Netta

Si riporta di seguito il dettaglio della "posizione finanziaria netta" al 31 Dicembre 2024 confrontata con il rispettivo dato al 31 dicembre 2023.

Dati in Euro/000

Posizione Finanziaria Netta	31.12.2024	31.12.2023	Variazione	Var %
Disponibilità liquide	4.161	6.644	(2.483)	-37%
Mezzi equivalenti a disponibilità liquide	-	-	-	
Altre attività finanziarie correnti	-	-	-	
LIQUIDITA'	4.161	6.644	(2.483)	-37%

Debito finanziario corrente

Parte corrente del debito finanziario non corrente

	921	999	(78)	-8%
Indebitamento finanziario corrente	921	999	(78)	-8%
Indebitamento finanziario corrente netto	(3.240)	(5.645)	2.405	-43%

Debito finanziario non corrente

Strumenti di debito

Debiti commerciali e altri debiti non correnti

	336	713	(377)	-53%
	-	-	-	
	-	-	-	
			-	
Indebitamento finanziario non corrente	336	713	(377)	-53%
TOTALE INDEBITAMENTO FINANZIARIO	(2.904)	(4.931)	2.027	-41%

di cui effetti derivanti dall'applicazione del principio IFRS 16

			0	
	(931)	(716)	(215)	30%
			0	
TOTALE INDEBITAMENTO FINANZIARIO AL NETTO DELL'IFRS 16	(3.835)	(5.647)	1.812	-32%

La Cassa è oggi pari a Euro 4 milioni con una Posizione Finanziaria Netta al 31 dicembre 2024 pari complessivamente a 2,9 (positivo, i.e. liquidità al netto dei debiti finanziari) milioni di Euro in contrazione rispetto ai 4,9 (positivo, i.e. liquidità al netto dei debiti finanziari) milioni di Euro dello stesso periodo dell'esercizio precedente, con un decremento rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente di circa 2 Milioni di Euro. La variazione è riconducibile, principalmente, alla distribuzione di dividendi effettuata nel corso dell'esercizio per circa 1,5 milioni di Euro. La restante differenza, pari a circa 0,5 milioni di euro, è ascrivibile a fabbisogni finanziari legati alla gestione operativa e agli investimenti sostenuti nell'anno, in coerenza con il piano strategico aziendale.

Non vi sono state modifiche rispetto al 31.12.2023 sulla composizione dei finanziamenti a medio lungo termine in essere.

Si indicano, di seguito, i finanziamenti in essere al 31 Dicembre 2024:

- Finanziamento bancario concesso da UniCredit S.p.A. di importo pari ad Euro 1.000 migliaia, stipulato nel mese di luglio 2020; rimborso in rate trimestrali posticipate e periodo di preammortamento a decorrere dalla data di erogazione e sino al 30 aprile 2021. L'inizio dell'ammortamento è fissato al 31 luglio 2021 con rate costanti e interessi calcolati applicando il tasso interbancario per l'area euro Euribor360 a 3 mesi, aumentato dello spread di 1,05%;
- Finanziamento bancario concesso da UniCredit S.p.A. di importo pari ad Euro 500 migliaia, stipulato nel mese di luglio 2019; rimborso in rate trimestrali posticipate e interessi calcolati applicando il tasso interbancario per l'area euro Euribor360 a 3 mesi, aumentato dello spread di 1,9%;
- Finanziamento bancario concesso da October Italia S.p.A. di importo pari ad Euro 520 migliaia, stipulato nel mese di luglio 2020; rimborso in 56 rate mensili posticipate e interessi calcolati applicando il tasso fisso del 5,20% annuo;
- Finanziamento concesso da Simest S.p.A. di importo pari ad Euro 20 migliaia (di cui Euro 8 migliaia a fondo perduto), erogato nel mese di ottobre 2021, con rimborso in rate semestrali posticipate di cui 4 in preammortamento e interessi calcolati applicando il tasso fisso del 0,055% effettivo annuo.

Non vi sono, infine, modifiche sugli affidamenti commerciali.

Si indicano, di seguito, gli affidamenti in essere al 31 Dicembre 2024:

- Contratto di plafond supercash rotativo stipulato in data 20 settembre 2022: In data 20 settembre 2022 l'Emittente e UniCredit hanno sottoscritto un contratto di plafond supercash rotativo, ai sensi del quale l'Emittente ha la facoltà di stipulare contratti di mutuo nel limite dell'importo complessivo concesso da UniCredit pari a massimi Euro 600 mila ("Contratto di Plafond").

INDICATORI DI LIQUIDITA' E DI COPERTURA

ANALISI SOLVIBILITA'	31.12.2024	31.12.2023
Liquidità primaria ((Liquidità Immediate + Liquidità Differite)/Passivo Corrente)	214,59%	255,31%
Liquidità secondaria ((Liquidità Immediate + Liquidità Differite + Rimanenze)/Passivo Corrente)	290,95%	311,54%
Margine di tesoreria (Liquidità immediate + liquidità differite - passività correnti)	5.721	7.322
Margine di struttura (Patrimonio Netto - Attivo immobilizzato)	10.104	10.337
Copertura delle immobilizzazioni (Passività a medio lungo termine / Attivo immobilizzato)	26%	57%
Elasticità dell'attivo	84%	86%
Rigidità dell'attivo	16%	14%
Elasticità del passivo	29%	25%
Rigidità del passivo	71%	75%

Informazioni attinenti all'ambiente

Si segnala che la tipologia di attività svolta dal Gruppo non comporta rischi o il verificarsi di situazioni che possano comportare danni all'ambiente.

Per un approfondimento delle tematiche relative alla sostenibilità ambientale poste in essere dalla Società si rimanda alle informazioni di dettaglio contenute nel Bilancio di Sostenibilità 2024, redatto annualmente in corrispondenza con la chiusura dell'esercizio contabile e condiviso con il pubblico degli investitori e con il mercato. Tale Bilancio si configura come un esercizio di natura volontaria.

La sostenibilità è l'elemento fondamentale su cui si basano le attività di La SIA S.p.A., ragione per cui si è deciso di redigere il Bilancio di Sostenibilità a partire dall'Agenda 2030 dell'ONU. I 17 Sustainable Development Goals (SDGs) rappresentano degli "obiettivi comuni" da raggiungere in ambiti rilevanti per lo sviluppo sostenibile.

La rendicontazione riguarda il periodo 1° gennaio - 31 dicembre 2024 ed è stata realizzata in conformità alle linee guida GRI Sustainability Reporting Standards, con livello di applicazione "core". Come richiesto dagli Standard, la fase di raccolta dei dati è stata preceduta dallo svolgimento della cosiddetta "Analisi di Materialità", finalizzata a identificare le tematiche significative e riferite all'area economica, sociale ed ambientale, che possono influenzare le scelte strategiche dell'organizzazione e degli stakeholder.

Investimenti

Nel corso dell'anno oggetto della presente, sono stati effettuati investimenti marginali sui cespiti materiali, che sono tipicamente rappresentati da droni e laser, destinati a potenziare ed aggiornare l'infrastruttura tecnologica, strategica per il core business, oltre a mobili e arredi relativi agli uffici operativi in locazione.

Attività di ricerca e sviluppo

Il progresso tecnologico ha messo le aziende davanti a nuove sfide, per esempio il bisogno di soddisfare un target sempre più esigente o quello di restare al passo con i tempi in un mondo in continua evoluzione. L'obiettivo di La SIA è quello di anticipare i tempi e rispondere nel modo più efficace e rapido possibile ai cambiamenti. Per fare questo La SIA ha deciso di avvalersi di un reparto di ricerca e sviluppo che si è consolidato nel corso degli ultimi anni. L'espressione Ricerca e Sviluppo (nata dall'inglese Research & Development) si riferisce, in modo particolare, alle grandi aziende del settore scientifico e tecnologico, che assumono una parte del personale per analizzare sia i bisogni del target che quelli del mercato, per poi sviluppare una risposta concreta attraverso specifici prodotti e servizi. Perciò da una parte la ricerca, si occupa di trovare l'idea innovativa, dall'altra lo sviluppo, si concentra nella trasformazione dell'intuizione in oggetto o servizio concreto. La SIA ha seguito lo stesso percorso: partendo dall'idea innovativa di applicare i concetti ed i processi BIM al segmento delle Telecomunicazioni, ha iniziato a sviluppare un primo applicativo di gestione degli asset infrastrutturali mutuando le competenze BIM con quelle SW tramite la nascita di un reparto di Ricerca e Sviluppo e la collaborazione con alcuni fornitori e partner per gli specifici sviluppi. Inoltre, ha identificato, come fonte di finanziamento, i progetti finanziati in ambito sia regionale che europeo avvalendosi della collaborazione di un partner in tale attività.

L'attività di Ricerca e Sviluppo oltre a sviluppare prodotti e servizi innovativi da presentare al mercato, aiuta La SIA a ridurre al minimo gli inconvenienti e quindi migliorare la gestione interna: un nuovo modo di lavorare, per esempio, che aumenta la produttività abbattendo i costi. L'innovazione nasce da azione, movimento, ma anche ricerca: perché un prodotto è innovativo solo quando capace di soddisfare determinati bisogni, sennò è inutile.

Nel corso dell'esercizio 2024 gli sforzi di La SIA S.p.A. si sono concentrati sulla finalizzazione della metodologia e degli sviluppi software legati al modulo di Manutenzione Predittiva o Predictive Maintenance (PM). Il modulo propone un programma di interventi di manutenzione per gli elementi attivi critici all'interno dell'edificio come sistema di riscaldamento e raffrescamento (HVAC), sistema di acqua calda sanitaria (DHW) ed impianti di produzione fotovoltaica (PV). Per questi, il consumo o produzione di energia ed i parametri ambientali dati dai sensori, come la temperatura o l'umidità, saranno analizzati per identificare anomalie, guasti od operazioni difettose nelle apparecchiature e, in base a ciò, suggeriti interventi di manutenzione.

Il rilevamento delle anomalie operative si basa su un algoritmo di apprendimento automatico avanzato di clustering chiamato "Hierarchical Density Based Spatial Clustering of Applications with Noise" (HDBSCAN). Esso viene spesso utilizzato per identificare gli outlier e rilevare le anomalie nei modelli di consumo energetico dei sistemi. L'analisi delle anomalie è dunque alla base della programmazione ottimale delle operazioni di manutenzione. Uno dei principali vantaggi rispetto all'attuale stato dell'arte è che il modulo data-driven sarà in grado di lavorare con edifici a bassa ed alta tecnologia, sfruttando la flessibilità della modellazione a seconda di diversi livelli di quantità e qualità dei dati raccolti. Lo strumento è rivolto ai responsabili della manutenzione degli impianti. La metodologia per individuare le anomalie dei guasti e la pianificazione ottimale della manutenzione sarà uno strumento autonomo.

Di seguito si indicano i principali progetti a cui La SIA S.p.A. ha partecipato nel corso degli ultimi anni:

Progetto	Tipo	Funding LA SIA	Keyword
SA-BIM-IA	POR FESR	149	BIM, rilievo 3D, Fotogrammetria
SMART_UZER	POR FESR	90	Energy Management, Demand Response
SPRINT	POR FESR	200	Energy Management, Demand Response
ARCHIMEDE	POR FESR	244	BIM, rilievo 3D, Fotogrammetria

Innovation Manager	MISE	35	Open Innovation
PROPER EFFECT	POR FESR	60	BIM, Energy Efficiency
PRELUDE	H2020	316	Energy Efficiency, Predictive Maintenance
ANCHOR	MISE	44	BIM, Infrastructure Security
AI-RON MAN	H2020	30	BIM, Infrastructure Security
BATMAN	H2020	100	BIM, Industry
BI MADE	POR FESR	198	BIM, AI, Data Centers
TOTALE (Valori in Migliaia/€)		1.725	

Nel corso dell' anno sono stati ricevuti i saldi per i seguenti progetti iniziati negli anni precedenti:

- Archimede finanziato dalla Regione Sicilia;
- Prelude e Airon Man finanziati nell' ambito di Horizon 2020-2024;

Inoltre è stato ricevuto il saldo delle attività formative finanziate dal Fondo Nuove Competenze

Sono stati altresì avviati i seguenti Progetti:

- **BI-MADE** – Sviluppo di una Piattaforma BIM-based per l'individuazione real-time di anomalie tramite AI sui consumi dei sistemi energivori all'interno di data center. Attraverso la creazione del modello BIM di un data center, di sensori per il rilievo di dati di consumo energetico, modelli di AI per l'analisi dei dati di consumo la piattaforma consente di monitorare in tempo reale l'energia consumata da un asset particolarmente energivoro, individuando le inefficienze e le anomalie. Il finanziamento è della Regione Lazio ed è sviluppato in collaborazione con l'Università della Tuscia. Abbiamo ricevuto l' anticipo ed il primo SAL
- **Minority Report (Mitigating environmental disruptive events using people-centric predictive digital technologies to improve disaster and climate resilience)** - sviluppo e implementazione di un framework di co-creazione, che supporterà la progettazione e lo sviluppo di una piattaforma tecnologica integrata e incentrata sulle persone, integrando: 1) tecnologie digitali predittive innovative, 2) rigorose linee di base e modelli scientifici per la valutazione e la categorizzazione del rischio (comprese vulnerabilità e incertezza), 3) previsioni meteorologiche avanzate e allerta precoce per gli eventi climatici, 4) Building Information Modeling (BIM), gemelli digitali (DT), sistemi di monitoraggio e strumenti di supporto alle decisioni, 5) simulazioni energetiche e modelli comportamentali basati sull'Intelligenza Artificiale (AI), 6) e approcci di nuova concezione nelle scienze sociali e umanistiche (SSH). Il finanziamento è Europeo nell' ambito di Horizon 2025-2028 ed è sviluppato in collaborazione con una ventina di partner italiani e stranieri. Abbiamo ricevuto l' anticipo ed il primo SAL
- **Healthy City** – sviluppo di servizi innovativi per la sicurezza e la qualità delle prestazioni e delle infrastrutture sanitarie, basati sull' utilizzo di tecnologie digitali avanzate, quali Intelligenza artificiale (per il modello linguistico), Digital Twin delle infrastrutture e espansione di una Clinical Knowledge Platform (CKP). Il progetto è finanziato dal Centro di Competenza Start 4.0 ed è sviluppato insieme a Ameri Group, Dedalus e ETT. Non è stato ancora erogato alcun finanziamento

La Società ha anche vinto un progetto con l' Università di Salerno e finanziato da iNEST Interconnected Nord -Est Innovation Ecosystem sempre nell' ambito della sicurezza ospedaliera e stiamo aspettando il risultato su altri 2 progetti presentati in ambito Europeo.

Analisi dei principali rischi e incertezze a cui la società è esposta

Informazioni relative ai rischi e alle incertezze ai sensi dell'art. 2428, comma 2, al punto 6-bis, cod. civ.

RISCHIO ECONOMICO

Rallentamento della domanda industriale: fenomeno di complessa interpretazione sulla possibile evoluzione, lo stato di emergenza in atto può portare ad una contrazione degli investimenti industriali. Tale rallentamento può intaccare non tanto il business legato alle telecomunicazioni quanto agli investimenti in costruzioni immobiliari, settore di discreta importanza per la Società. La debolezza economica dei prossimi mesi appare guidata dalla domanda interna, soprattutto per investimenti del consumatore finale, a causa degli effetti della restrizione delle condizioni finanziarie e dell'incertezza sullo scenario economico e fiscale. La Società tiene comunque costantemente monitorata l'evoluzione della situazione ed ha messo in atto tutte le azioni necessarie per garantire la continuità operativa.

Innovazione come necessità per il consolidamento del posizionamento nel mercato: Le quote di mercato nel settore dell'ingegneria si mantengono con l'innovazione, la quale attraverso il superamento delle fasi strumentali tradizionali può semplificare il processo di elaborazione di un progetto integrando in un unico modello le informazioni necessarie e riducendone i costi di base (es. metodo BIM). L'innovazione porta maggiori prestazioni offerte, permette di mantenere costanti i prezzi sul mercato con ampliamento delle funzioni, maggiore efficienza operativa, con conseguente trasferimento del valore aggiunto al cliente.

RISCHIO DI RICERCA E SVILUPPO

Il rischio in questione riguarda la possibilità che le attività di ricerca e sviluppo condotte dalla società non conducano ai risultati sperati e/o i servizi erogati possano dare origine a risultati non ottimali o comunque non in linea con le aspettative del cliente. Nello specifico indica, di fatto, il rischio che l'azienda si assume nel momento in cui l'ideazione e lo sviluppo del processo di innovazione e dei beni immateriali non conduca a risultati utilizzabili con successo sul mercato.

Nella fattispecie in questione il rischio rimane totalmente a carico della società che si assume le responsabilità dei risultati della ricerca e sviluppo e, dunque, anche il rischio legato al buon funzionamento dei beni immateriali generati a seguito del processo di innovazione.

Nel settore di riferimento e con particolare riferimento alle attività svolte dalla società un fattore molto importante è rappresentato anche dalla capacità di continua innovazione e adeguamento del servizio reso alle nuove esigenze dei clienti e del mercato. L'incapacità di adattarsi ai mutamenti del mercato può rappresentare un rischio elevato per la società.

RISCHI STRATEGICI

Tra i rischi strategici vengono compresi i fattori che influenzano le opportunità e minacce strategiche della nostra azienda. In particolare, La SIA deve garantire la capacità di:

- cogliere nuove opportunità di business per area geografica e segmenti di business;
- valutare correttamente le potenzialità correlate;
- operare nel miglioramento delle competenze specifiche per aumentare la qualità e l'efficienza dei processi.

RISCHI OPERATIVI

Per rischi operativi si intendono le conseguenze legate ai processi aziendali.

- il nostro successo passa attraverso la nostra capacità di coprire tutte le fasi, della progettazione architettonica a quella ingegneristica strutturale e impiantistica, avendo al suo interno tutte le competenze necessarie.
- la strategia di diversificazione del business ha fatto aumentare i costi per la specializzazione dei dipendenti e collaboratori in aree specifiche di intervento.
- dobbiamo essere in grado di organizzare gestire e coordinare gli sviluppi di più progetti, sia che si tratti di un edificio sia che si tratti di una rete, un'infrastruttura o un servizio, mediante la formazione di Project Manager (attualmente 15 risorse interne stanno effettuando un corso aziendale di PM) e mediante l'utilizzo massivo di modelli virtuali, il BIM, Building Information Modeling.

RISCHIO DI CREDITO

La società ha da sempre fornito i propri servizi e le proprie competenze a primari clienti italiani, che, per struttura e ruolo strategico, giocano un ruolo primario nel trainare e rilanciare l'economia del nostro paese.

La solidità industriale e finanziaria di clienti leader nel settore delle telecomunicazioni ha garantito a La SIA, nel corso degli anni, un equilibrio finanziario in grado di consentire il mantenimento e lo sviluppo del proprio business e della struttura organizzativa interna. Il virtuoso andamento dei principali dati economici e finanziari generati dalla gestione ha consentito, inoltre, l'ottenimento di ottimi rating nel mondo bancario. La somma di tali fattori garantisce a La SIA, la capacità di far fronte, ai propri fabbisogni finanziari, principalmente con risorse interne ma, all'evenienza, anche attingendo al mercato bancario con relativa facilità. Per garantire, inoltre, la copertura del proprio fabbisogno di capitale circolante, La SIA utilizza strumenti finanziari quali il Factoring, nelle forme pro-solvendo e pro-soluto, con primarie istituzioni finanziarie (Unicredit Factoring e MBFACTA rispettivamente per i clienti Open Fiber ed Inwit).

La società realizza progetti che richiedono tempi lunghi e importanti investimenti in ricerca e sviluppo. Per mitigare temporanee necessità di cassa, le vigenti previsioni contrattuali prevedono la corresponsione di acconti e pagamenti ad avanzamento lavori. Sino alla data della presente relazione, non si sono registrati ritardi significativi in termini di importo in ordine al pagamento di quanto previsto negli accordi sottoscritti con i clienti tranne sporadici eventi di clienti in procedura.

L'attuale contesto emergenziale nel quale l'intera economia mondiale si trova costretta ad operare, non ha, al momento, prodotto effetti negativi sui principali indicatori finanziari della società. I settori dell'ingegneria e della progettazione sono rimasti sempre pienamente operativi, e la struttura organizzativa interna, già in precedenza caratterizzata da una forte propensione alla digitalizzazione, ha velocemente e produttivamente adottato metodologie lavorative di smart-working.

RISCHIO TASSO DI INTERESSE

Dall'analisi dei dati economici e dalla ristretta necessità di reperire risorse da istituti bancari, ne consegue che gli oneri finanziari incidono in % molto bassa sul volume d'affari, per cui il rischio di un rialzo dei tassi di interesse sui finanziamenti a m/l in essere è molto mitigato. La Società monitora comunque costantemente l'oscillazione dei tassi di interesse individuando quelli che risultano più convenienti. Il conflitto in atto fra la Russia e l'Ucraina sta ulteriormente aumentando la volatilità del prezzo delle commodities energetiche, già a livelli record prima dello scoppio della guerra e portando

ad un incremento generalizzato dell'inflazione. La Società, non risulta significativamente esposta alla crescente volatilità del prezzo delle principali commodities, ma mitiga il rischio sia attraverso il monitoraggio dei limiti di esposizione al rischio sia attraverso l'ottimizzazione delle strategie di acquisto e vendita.

RISCHIO DI CAMBIO

La società non ha operatività in cambi e, pertanto, non è esposta a tale tipo di rischio.

CONTENZIOSI

La Società non è coinvolta in significativi contenziosi di natura legale o fiscale.

Azioni proprie e azioni o quote di società controllanti

Si riassumono le informazioni richieste dall'art. 2428, comma 3, punti 3) e 4) del Codice Civile.

La società non possiede direttamente o per tramite di società fiduciaria o per interposta persona azioni/quote proprie e/o di società controllanti.

Nel corso dell'anno non sono state acquistate e alienate direttamente o per tramite di società fiduciaria o per interposta persona azioni/quote proprie e/o di società controllanti.

Politiche di gestione del rischio finanziario e politiche connesse alle diverse attività di copertura

Ai sensi di quanto richiesto dall'art. 2428 comma 6bis del Codice Civile, si dà atto che la Società nel corso dell'esercizio è ricorsa a contratti derivati di copertura rischio oscillazioni di tassi. Tali contratti sono meglio descritti nella parte di Note Illustrative dedicata.

La Società non opera con strumenti derivati con finalità speculative.

Elenco sedi secondarie

Ai sensi del comma 4 dell'art. 2428 C.C., si fornisce l'elenco delle unità locali:

- Cagliari (CA), Via G. Mameli Ang. Via Sauro n. 228;
- Catania (CT), Via Pier Luigi Deodato n.6;
- Genova (GE), Via Bombrini n.11;
- Milano (MI), Via Mariani Pompeo n. 16;
- Prato (PO), Via Frà Bartolomeo n. 36;
- Salerno (SA), Via San Leonardo n. 52;
- Venezia (VE), Via della Libertà n. 12

LASIA S.p.A.
Roma (RM), 23 Marzo 2025
Il Presidente del Consiglio di Amministrazione
MAURIZIO CIARDI Amministratore Delegato
Data: 09/04/2025 15:48:52

La SIA S.p.A.

Sede legale: Roma (RM), Viale Luigi Schiavonetti, 286

Capitale Sociale: Euro 2.000.000 i.v.

Codice Fiscale e numero iscrizione al Registro delle Imprese di Roma 08207411003

VERBALE DI ASSEMBLEA ORDINARIA

Il giorno 24 aprile 2025, presso lo Studio Legale Gianni & Origoni in via delle Quattro Fontane 20, Roma (RM), alle ore 11:00 si è riunita in unica convocazione l'Assemblea degli Azionisti di La SIA S.p.A. (di seguito, la **"Società"** o **"La SIA"**), per discutere e deliberare sul seguente

ordine del giorno

1. Esame e approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024, corredato dalla Relazione del Consiglio di Amministrazione sulla gestione, della Relazione del Collegio Sindacale e della Relazione della Società di Revisione. Presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2024. Deliberazioni inerenti e conseguenti.
2. Destinazione del risultato di esercizio chiuso al 31 dicembre 2024. Deliberazioni inerenti e conseguenti.
3. Integrazione del Collegio Sindacale:
 - 3.1. nomina di un Sindaco Effettivo;
 - 3.2. nomina di un Sindaco Supplente.

Assume la presidenza, ai sensi dell'art. 21 dello Statuto, il Presidente del Consiglio di Amministrazione Maurizio Ciardi, il quale constata e fa constatare:

- che l'Assemblea si tiene in data odierna in prima convocazione;
- che l'avviso di convocazione integrale è stato inoltre messo a disposizione sul sito *internet* della Società <https://lasia.it/investor-relations/>, sezione "Governance /Assemblee Azionisti" in data 9 aprile 2025 nonché pubblicato tramite il meccanismo di diffusione autorizzata delle informazioni "SDIR" e, per estratto sul quotidiano "La Repubblica";
- che oltre a sé medesimo, sono presenti per il Consiglio di Amministrazione i consiglieri Mario Rampini, Riccardo Sacconi e Barbara Ricciardi;
- che risulta assente giustificato il consigliere Claudia Crivelli;

- che per il Collegio Sindacale sono presenti Luca Civitelli (Presidente), Concetta Loprete;
- che risulta assente giustificato il sindaco Federico Albini;
- che, ai sensi dell'art. 2341-ter del Codice Civile, è stata fatta comunicazione alla Società dell'esistenza del patto parasociale avente ad oggetto le azioni della Società, sottoscritto in data 17 luglio 2023 tra (i) CSE Holding S.r.l., con sede in Roma (RM), Circonvallazione Clodia 163/167, codice fiscale e numero di iscrizione al Registro delle Imprese di Roma n. 15374861001 – REA RM – 1586172; (ii) ASPASIA S.r.l. con sede in Roma (RM), Viale Antonio Ciamarra 259, codice fiscale e numero iscrizione al Registro delle Imprese di Roma n. 15798971006 – REA RM – 1614895 e (iii) GLSR S.r.l., con sede in Arezzo (AR), Via Trasimeno 10/A, codice fiscale e numero iscrizione al Registro delle Imprese di Arezzo n. 02377740515 – REA AR – 206109, e avente ad oggetto tutte le azioni della Società dagli stessi detenute, pari rispettivamente al 28,24%, 21,18% e 21,18% del capitale sociale dell'Emittente. Il patto parasociale ha ad oggetto la disciplina dei rapporti intercorrenti tra le predette società, alcune disposizioni in materia di *corporate governance* dell'Emittente e impegni in merito ad atti di disposizione delle partecipazioni da esse detenute nell'Emittente;
- che, sulla base di quanto indicato nell'avviso di convocazione, ciascun Azionista presente ha provveduto ad inviare alla Società copia della documentazione atta alla verifica della legittimazione alla partecipazione e al voto in Assemblea;
- che ai sensi dello Statuto Sociale e delle vigenti disposizioni in materia, nonché sulla base della documentazione inviata alla Società da parte di ciascun Azionista, è stata accertata la legittimazione dei presenti per l'intervento e il diritto di voto in assemblea e, in particolare, è stata verificata la rispondenza alle vigenti norme di legge e di Statuto delle deleghe messe a disposizione della Società dagli intervenuti, secondo le modalità già precedentemente indicate nell'avviso di convocazione e nel modulo di delega pubblicati;
- che il capitale sociale sottoscritto e versato alla data odierna è pari ad Euro 2.000.000,00, suddiviso in numero 5.666.500 azioni ordinarie prive di indicazione del valore nominale;
- che la Società è ammessa alle negoziazioni presso il sistema multilaterale di negoziazione Euronext Growth Milan, organizzato e gestito da Borsa Italiana S.p.A. ("**Euronext Growth Milan**");
- che al momento della costituzione dell'Assemblea, sono regolarmente rappresentate in proprio e/o per delega numero 4.197.500 azioni, pari al 74,075% delle azioni in circolazione;
- che ad oggi, secondo le risultanze e le comunicazioni ricevute dalla Società, i soggetti che partecipano all'Assemblea, detentori direttamente o indirettamente, di una partecipazione pari o superiore al 5%, del capitale sociale della Società sono i seguenti:
 - CSE Holding S.r.l., titolare di n. 1.600.000 azioni ordinarie, pari al 28,24% del capitale sociale della Società;
 - ASPASIA S.r.l., titolare di n. 1.200.000 azioni ordinarie, pari al 21,18% del capitale sociale della Società;

- GLSR S.r.l., titolare di n. 1.200.000 azioni ordinarie, pari al 21,18% del capitale sociale della Società;
- che, in assenza di segnalazioni a seguito dell'invito formulato dallo stesso Presidente ai partecipanti se vi siano altre partecipazioni significative (cioè, di soggetti che partecipano all'Assemblea detentori, direttamente o indirettamente, di una partecipazione pari o superiore al 5% del capitale sociale) oltre alle suddette note alla Società, non risulta nessun altro soggetto detentore di ulteriori partecipazioni significative;
- che non può essere esercitato il diritto di voto inerente alle azioni per le quali non siano stati adempiuti gli obblighi di comunicazione di cui alla disciplina sulla trasparenza di cui al Regolamento Emittenti Euronext Growth Milan concernente le partecipazioni superiori al 5%;
- che, su invito del Presidente, è presente in Assemblea il personale incaricato dalla Società di fornire supporto tecnico/operativo nella verifica della legittimazione all'intervento, nell'esposizione degli argomenti posti all'ordine del giorno e nella risposta ad eventuali domande formulate dagli intervenuti;
- che riguardo agli argomenti posti all'ordine del giorno, sono stati regolarmente espletati gli adempimenti previsti dalle vigenti norme di legge e regolamentari e che la documentazione correlata è stata messa a disposizione degli Azionisti nel rispetto delle disposizioni di legge e regolamentari vigenti;
- che sul sito *internet* dell'Emittente (sezione "*Governance / Assemblee degli Azionisti*") sono state messi a disposizione:
 - la relazione illustrativa del Consiglio di Amministrazione sulle materie poste all'ordine del giorno (*Allegato B*);
 - il fascicolo di bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024, unitamente alle relazioni del Collegio Sindacale e della Società di Revisione (*Allegato C*);
 - il fascicolo di bilancio consolidato al 31 dicembre 2024 (*Allegato C*);
 - la documentazione relativa alla presentazione delle candidature per la nomina di un sindaco effettivo (*Allegato D*) e per la nomina di un sindaco supplente (*Allegato E*);
- che, in assenza di segnalazioni a seguito dell'invito formulato dallo stesso Presidente, non vi è alcuna carenza di legittimazione al voto ai sensi della disciplina vigente e che pertanto non vi sono situazioni di esclusione dal diritto di voto;
- la presente Assemblea potrà essere oggetto di registrazione da parte della Società, esclusivamente al fine della corretta verbalizzazione della stessa e che tale registrazione sarà eliminata immediatamente a seguito della verbalizzazione stessa;
- è stato comunicato ai presenti che (i) è stata effettuata la verifica della rispondenza delle deleghe di voto a norma dell'art. 2372 c.c. e dello Statuto Sociale; (ii) la Società non dispone attualmente di azioni

proprie; e (iii) ai sensi della normativa applicabile in materia di *privacy*, i dati personali degli Azionisti e degli aventi diritto al voto ed acquisiti dalla Società ai fini della partecipazione all'Assemblea saranno trattati, anche mediante strumenti informatici, per finalità strettamente connesse all'esecuzione degli adempimenti assembleari e societari, e comunque in modo da garantire la sicurezza e la riservatezza, nonché ricordando che l'interessato può chiedere tra l'altro aggiornamenti e rettifiche dei dati personali;

alle ore 11:12 del 24 aprile 2025, accertata l'identità e la legittimazione degli intervenuti, il Presidente dichiara l'Assemblea regolarmente costituita in prima convocazione e idonea a deliberare sugli argomenti all'ordine del giorno.

Il Presidente invita, con il consenso unanime dell'Assemblea, a fungere da segretario e a procedere alla verbalizzazione, la dott.ssa Ilaria Sestini che, presente all'adunanza, accetta.

Il Presidente informa, altresì, gli intervenuti che:

- l'elenco nominativo dei partecipanti, in proprio o per delega, contenente il numero di azioni da ciascuno rappresentate e l'indicazione degli eventuali soci deleganti, sarà allegato al verbale dell'assemblea (*Allegato A*);
- la sintesi degli interventi, con l'indicazione nominativa degli intervenuti, delle risposte fornite e delle eventuali dichiarazioni a commento saranno riportate nel verbale della riunione;
- i nominativi dei soggetti che esprimeranno il voto contrario, si asterranno o si allontaneranno dai locali prima di una votazione, ed il relativo numero di azioni possedute, saranno riportate nel verbale assembleare.

Concluse le operazioni preliminari, il Presidente passa, quindi, alla trattazione dei punti all'ordine del giorno.

Passando alla trattazione del primo argomento posto all'ordine del giorno (**1. Esame e approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024, corredato dalla Relazione del Consiglio di Amministrazione sulla gestione, della Relazione del Collegio Sindacale e della Relazione della Società di Revisione. Presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2024. Deliberazioni inerenti e conseguenti**), il Presidente invita i presenti a prendere visione: (i) del bilancio di esercizio della Società al 31 dicembre 2024, completo di stato patrimoniale, conto economico, rendiconto finanziario e nota integrativa e relativi allegati, nonché delle relazioni del Consiglio di Amministrazione, del Collegio Sindacale e della Società di Revisione; (ii) del bilancio consolidato della Società al 31 dicembre 2024; nonché (iii) della relazione illustrativa del Consiglio di Amministrazione sulle materie all'ordine del giorno, già depositati, a norma di legge e di regolamento, presso la sede sociale e pubblicati sul sito *internet* della Società.

Il Presidente cede la parola al dott. Massimiliano Loddo, *Chief Financial Officer* della Società, al fine di illustrare e commentare le voci più significative del bilancio al 31 dicembre 2024 (*Allegato C*).

A questo punto, il dott. Massimiliano Loddo provvede ad illustrare le principali voci relative al bilancio di esercizio della Società al 31 dicembre 2024 che, con riguardo al bilancio separato, i dati di maggior rilevanza sono i seguenti:

- Il **valore della produzione** ha raggiunto i 15,6 milioni di euro sostanzialmente in linea rispetto a 16,3 milioni di euro di dicembre 2023 (-4%) considerata la riduzione significativa dei ricavi della business line Telco a favore della costituzione di un forte track record nel settore Civil. In particolare, il contributo ai ricavi della Business Line Civil è salito al 47%, quello della Business Line Telco è sceso al 38% mentre quello della Business Line Utilities & Infrastructures si attesta sul 15%.
- I **ricavi** della Società sono stati conseguiti interamente in Italia. Gli altri ricavi e proventi ammontano complessivamente a 1,6 milioni di euro.
- L'**EBITDA** è pari a 2 milioni di euro rispetto ai 3 milioni di euro al 31 dicembre 2023, con un margine sui ricavi del 13%.
- L'**EBIT** è stato pari a 1,5 milioni di euro rispetto ai 2,5 milioni di euro del periodo precedente, con un margine sui ricavi del 10% rispetto al 18% del 31 dicembre 2023 a fronte di ammortamenti e accantonamenti che nel periodo sono ammontati a 462 migliaia di euro.
- Il **Risultato Netto** è pari a 1 milione di euro rispetto a 2 milioni di euro del 31 dicembre 2023.
- La **Posizione Finanziaria Netta** al 31 dicembre 2024 ammonta complessivamente a 2,8 milioni di euro in riduzione rispetto ai 4,8 milioni di euro dello stesso periodo dell'esercizio precedente. Tale variazione, pari complessivamente a 2 milioni di euro, è riconducibile principalmente alla distribuzione di dividendi effettuata nel corso dell'esercizio per circa 1,5 milioni di euro. La restante differenza, pari a circa 0,5 milioni di euro, è ascrivibile a fabbisogni finanziari legati alla gestione operativa e agli investimenti sostenuti nell'anno, in coerenza con il piano strategico aziendale.

I dati del bilancio consolidato sono i seguenti:

- Il **valore della produzione consolidato** ha raggiunto i 15,6 milioni di euro;
- I ricavi della Società sono stati conseguiti interamente in Italia. Gli altri ricavi e proventi ammontano complessivamente a 1,6 milioni di euro.
- L'**EBITDA** è pari a 2 milioni di euro rispetto ai 3 milioni di euro al 31 dicembre 2023, con un margine sui ricavi del 13%.
- L'**EBIT** è stato pari a 1,6 milioni di euro, in decremento del 37% rispetto allo stesso periodo dell'esercizio precedente quando era pari a 2,5 milioni di euro, con un margine sui ricavi del 10% rispetto al 15% del 31 dicembre 2023 a fronte di ammortamenti e accantonamenti che nel periodo sono ammontati a 500 migliaia di euro.
- Il **Risultato Netto** è pari a 1 milione di euro rispetto ai 2 milioni di euro del 31 dicembre 2023.

- La **Posizione Finanziaria Netta** al 31 dicembre 2024 è pari complessivamente a 2,9 milioni di euro in riduzione rispetto ai 4,9 milioni di euro dello stesso periodo dell'esercizio precedente.
- Il **backlog** al 31 dicembre 2024 si attesta a 34,4 milioni di Euro, con un leggero decremento rispetto allo stock registrato a dicembre 2023

Terminata l'esposizione, il Presidente ringrazia il dott. Massimiliano Loddo per l'intervento e rende noto che in data 9 aprile 2025 la Società di revisione BDO Italia S.p.A. ha rilasciato le proprie relazioni ex art. 14 del D. Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39, senza modifica, che attestano che il bilancio di esercizio ed il bilancio consolidato sono stati redatti con chiarezza e in conformità alle norme che ne disciplinano la redazione e rappresentano in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria, il risultato economico e i flussi di cassa della Società e del Gruppo per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024. Le predette relazioni contengono, altresì, l'attestazione che la Relazione sulla gestione è coerente con il bilancio di esercizio e con il bilancio consolidato.

In seguito, il Presidente passa la parola al Presidente del Collegio Sindacale, dott. Luca Civitelli, chiedendo di illustrare sinteticamente la Relazione del Collegio Sindacale sul bilancio d'esercizio della Società chiuso al 31 dicembre 2024. Il Presidente del Collegio Sindacale prende quindi la parola ed illustra brevemente la suddetta relazione riferendo infine che, alla luce di quanto sopra evidenziato, il Collegio Sindacale ritiene all'unanimità che non vi siano ragioni ostative all'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2024, così come è stato redatto dall'organo amministrativo della Società.

Terminato l'intervento, il Presidente ringrazia il Presidente del Collegio Sindacale e, constatato che non sono pervenute altre proposte di deliberazione rispetto a quanto formulato dal Consiglio di Amministrazione e contenuto nella relazione illustrativa né che alcuno degli intervenuti intende formularne delle altre, dà quindi lettura della proposta di deliberazione invitando gli Azionisti a votare, successivamente al termine della relativa discussione, quanto segue:

– PROPOSTA DI DELIBERAZIONE –

“L'assemblea degli Azionisti di La SIA S.p.A., riunita in sede ordinaria

- *esaminati il bilancio di esercizio chiuso al 31 dicembre 2024 e le relative relazioni presentate dal Consiglio di Amministrazione, dal Collegio Sindacale e dalla Società di Revisione;*
- *preso atto del bilancio consolidato chiuso al 31 dicembre 2024 e delle relative relazioni presentate dal Consiglio di Amministrazione, dal Collegio Sindacale e della Società di Revisione;*
- *preso atto della relazione illustrativa del Consiglio di Amministrazione;*

delibera

1. *di approvare, sia nel suo insieme che nelle singole poste, il bilancio di esercizio chiuso al 31 dicembre 2024, così come presentato dal Consiglio di Amministrazione, che evidenzia un risultato di esercizio pari a Euro 1.021.619.”*

Il Presidente dichiara, quindi, aperta la discussione sul primo argomento all'ordine del giorno, invitando i presenti a formulare le proprie domande di intervento uno alla volta, con indicazione del proprio nome e delle azioni rappresentate, in proprio o per procura.

In assenza di richiesta di interventi, il Presidente dichiara definitivamente chiusa la discussione, non essendo altresì necessaria alcuna interruzione momentanea della seduta.

Constatato che non vi sono variazioni nelle presenze rispetto a quanto precedentemente comunicato, nessuno chiedendo ulteriormente la parola, il Presidente invita tutti i presenti a votare sulle proposte di deliberazione di cui è stata data lettura, precisando che le votazioni avverranno esprimendo il proprio voto uno alla volta su chiamata da parte del Presidente stesso.

Esplicitate quindi le operazioni di voto, il Segretario della Riunione dà atto che l'Assemblea degli Azionisti, ha approvato la proposta di deliberazione del Consiglio di Amministrazione sul primo argomento all'ordine del giorno all'unanimità del capitale sociale rappresentato in Assemblea, ovvero con:

Voti favorevoli: n. 4.197.500 azioni, pari al 74,075% del capitale sociale;

Voti contrari: n. 0 azioni, pari al 0,0% del capitale sociale;

Voti di astensione: n. 0 azioni, pari al 0,0% del capitale sociale.

Il Presidente dichiara quindi la proposta di deliberazione di cui è stata data lettura approvata all'unanimità.

Passando alla trattazione del secondo argomento all'ordine del giorno (**2. Destinazione del risultato di esercizio chiuso al 31 dicembre 2024. Deliberazioni inerenti e conseguenti.**) il Presidente invita gli intervenuti a prendere visione (i) del bilancio di esercizio della Società al 31 dicembre 2024, completo di stato patrimoniale, conto economico, rendiconto finanziario e nota integrativa e relativi allegati, nonché delle relazioni del Consiglio di Amministrazione, del Collegio Sindacale e della Società di Revisione, e (ii) della relazione illustrativa del Consiglio di Amministrazione sulle materie all'ordine del giorno, già depositati, a norma di legge e di regolamento, presso la sede sociale e pubblicati sul sito internet della Società.

Il Presidente constatato che non sono pervenute altre proposte di deliberazione rispetto a quanto formulato dal Consiglio di Amministrazione e contenuto nella relazione illustrativa né che alcuno degli intervenuti intende formularne delle altre, dà quindi lettura della proposta di deliberazione invitando gli Azionisti a votare, successivamente al termine della relativa discussione, quanto segue:

— PROPOSTA DI DELIBERAZIONE —

“L'assemblea degli Azionisti di La SIA S.p.A., riunita in sede ordinaria

- *esaminato il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2024, nel progetto presentato dal Consiglio di Amministrazione e corredato dalle relative relazioni presentate dal Consiglio di Amministrazione, dal Collegio Sindacale e dalla Società di Revisione, che evidenzia un risultato di esercizio pari a Euro 1.021.619,00;*

- esaminata la relazione illustrativa del Consiglio di Amministrazione;

delibera

1. di destinare il risultato di esercizio chiuso al 31 dicembre 2024, come segue:

- *Euro 1.021.619 a Riserva Straordinaria."*

Il Presidente dichiara, quindi, aperta la discussione sul secondo argomento all'ordine del giorno, invitando i presenti a formulare le proprie domande di intervento uno alla volta, con indicazione del proprio nome e delle azioni rappresentate, in proprio o per procura.

In assenza di richiesta di interventi, il Presidente dichiara definitivamente chiusa la discussione, non essendo altresì necessaria alcuna interruzione momentanea della seduta.

Constatato che non vi sono variazioni nelle presenze rispetto a quanto precedentemente comunicato, nessuno chiedendo ulteriormente la parola, il Presidente invita tutti i presenti a votare sulle proposte di deliberazione di cui è stata data lettura, precisando che le votazioni avverranno esprimendo il proprio voto uno alla volta su chiamata da parte del Presidente stesso.

Esplicitate quindi le operazioni di voto, il Segretario della Riunione dà atto che l'Assemblea degli Azionisti, ha approvato la proposta di deliberazione del Consiglio di Amministrazione sul secondo argomento all'ordine del giorno all'unanimità del capitale sociale rappresentato in Assemblea, ovvero con:

- Voti favorevoli: n. 4.197.500 azioni, pari al 74,075% del capitale sociale;
- Voti contrari: n. 0 azioni, pari al 0,0% del capitale sociale;
- Voti di astensione: n. 0 azioni, pari al 0,0% del capitale sociale.

Il Presidente dichiara quindi la proposta di deliberazione di cui è stata data lettura approvata all'unanimità.

* * *

Con riferimento al terzo argomento punto all'ordine del giorno (**3. Integrazione del Collegio Sindacale. 3.1. Nomina di un Sindaco Effettivo; 3.2. Nomina di un Sindaco Supplente.**) il Presidente invita gli intervenuti a prendere visione (i) della relazione illustrativa del Consiglio di Amministrazione sulle materie all'ordine del giorno, (ii) della documentazione presentata dall'Azionista CSE Holding S.r.l. con riferimento alla candidatura per la nomina di un sindaco effettivo; nonché (iii) della documentazione presentata dall'Azionista CSE Holding S.r.l. con riferimento alla candidatura per la nomina di un sindaco supplente, ed evidenzia all'Assemblea le ragioni per cui si rende opportuno procedere con l'integrazione del Collegio Sindacale.

In particolare, il Presidente ricorda che a seguito delle dimissioni rassegnate in data 1 ottobre 2024, per motivi personali, dal Dott. Stefano Fiorini dalla carica di sindaco effettivo, l'Assemblea sia tenuta a deliberare in merito all'integrazione del Collegio Sindacale mediante la nomina di un sindaco effettivo e di un sindaco supplente.

Per tali motivi, il Consiglio di Amministrazione ha proposto agli Azionisti di integrare il Collegio Sindacale, e precisamente (i) di nominare un Sindaco Effettivo; (ii) di nominare un Sindaco Supplente; (iii) di prevedere che la nomina del nuovo Sindaco Effettivo e del nuovo Sindaco Supplente abbiano efficacia dalla data odierna, e sino alla naturale scadenza dell'intero Collegio Sindacale in carica e, pertanto, sino alla data dell'Assemblea convocata per l'approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2025; (iv) che al Sindaco Effettivo spetterà il medesimo compenso stabilito dall'assemblea del 19 maggio 2023.

A tal riguardo, il Presidente sottolinea che il Sindaco Effettivo e il Sindaco Supplente di nuova nomina, così come quelli già in carica, dovranno risultare in possesso dei requisiti di eleggibilità, professionalità, onorabilità e indipendenza previsti dalla legge e da altre disposizioni anche statutarie applicabili e che, ai fini dell'integrazione del Collegio Sindacale, non è prevista l'applicazione del meccanismo del voto di lista dovendosi provvedere all'integrazione con le maggioranze statutariamente previste.

Il Presidente dà quindi atto che alla Società è pervenuta un'unica proposta di candidatura da parte dell'Azionista CSE Holding S.r.l., che ha provveduto a depositare la necessaria documentazione in data 15 aprile 2024.

Il candidato a Sindaco Effettivo presentato dall'Azionista CSE Holding S.r.l. è la Dott.ssa Concetta Loprete, nata a Maratea (PZ), il 11/01/1975, C.F. LPRCCT75A51E919Y, iscritta al Registro dei Revisori Legali con il n. 145737; mentre

Il candidato a Sindaco Supplente presentato dall'Azionista CSE Holding S.r.l. è il Dott. Andrea Fiorentini nato a AREZZO (AR), il 26/07/1975, C.F. FRNNDR75L26A390R, iscritto al Registro dei Revisori Legali con il n. 144534.

Il Presidente comunica che i candidati hanno accettato la candidatura, hanno attestato l'inesistenza di cause di ineleggibilità e di incompatibilità previste dalla legge, hanno attestato il possesso dei requisiti di onorabilità, professionalità e indipendenza prescritti dalla legge e dai regolamenti vigenti, hanno fornito l'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo dagli stessi ricoperti presso altre società, hanno inviato il proprio *curriculum vitae*.

Terminata l'esposizione, il Presidente dà quindi lettura della proposta di deliberazione invitando gli Azionisti a votare, successivamente al termine della relativa discussione, quanto segue:

— PROPOSTA DI DELIBERAZIONE —

3.1 Nomina di un Sindaco effettivo

“L'assemblea degli Azionisti di La SIA S.p.A., riunita in sede ordinaria

- *udita l'esposizione del Presidente,*
- *esaminata la relazione illustrativa del Consiglio di Amministrazione,*
- *preso atto della proposta di nomina alla carica di sindaco effettivo presentata dall'azionista CSE Holding S.r.l.*

delibera

1. *di nominare quale membro effettivo del Collegio Sindacale la Dott.ssa Concetta Loprete, nata a Maratea (PZ), il 11/01/1975, C.F. LPRCCT75A51E919Y, iscritta al Registro dei Revisori Legali con il n. 145737;*

che resterà in carica fino alla data di scadenza del mandato dell'attuale Collegio Sindacale, ossia sino alla data di approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2025".

3.2 Nomina di un Sindaco supplente

"L'assemblea degli Azionisti di La SIA S.p.A., riunita in sede ordinaria

- *udita l'esposizione del Presidente,*
- *esaminata la relazione illustrativa del Consiglio di Amministrazione,*
- *preso atto della proposta di nomina alla carica di sindaco supplente presentata dall'azionista CSE Holding S.r.l.*

delibera

2. *di nominare quale membro supplente del Collegio Sindacale il Dott. Andrea Fiorentini nato a AREZZO (AR), il 26/07/1975, C.F. FRNND75L26A390R, iscritto al Registro dei Revisori Legali con il n. 144534;*

che resterà in carica fino alla data di scadenza del mandato dell'attuale Collegio Sindacale, ossia sino alla data di approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2025".

Il Presidente dichiara, quindi, aperta la discussione sul terzo argomento all'ordine del giorno, invitando i presenti a formulare le proprie domande di intervento uno alla volta, con indicazione del proprio nome e delle azioni rappresentate, in proprio o per procura.

In assenza di richiesta di interventi, il Presidente dichiara definitivamente chiusa la discussione, non essendo altresì necessaria alcuna interruzione momentanea della seduta.

Constatato che non vi sono variazioni nelle presenze rispetto a quanto precedentemente comunicato, nessuno chiedendo ulteriormente la parola, il Presidente invita tutti i presenti a votare sulle proposte di deliberazione di cui è stata data lettura, precisando che le votazioni avverranno esprimendo il proprio voto uno alla volta su chiamata da parte del Presidente stesso.

Esplicitate quindi le operazioni di voto, il Segretario della Riunione dà atto che l'Assemblea degli Azionisti, ha approvato la proposta di deliberazione del Consiglio di Amministrazione sul terzo argomento all'ordine del giorno all'unanimità del capitale sociale rappresentato in Assemblea, ovvero con:

- *Voti favorevoli: n. 4.197.500 azioni, pari al 74,075% del capitale sociale;*
- *Voti contrari: n. 0 azioni, pari al 0,0% del capitale sociale;*
- *Voti di astensione: n. 0 azioni, pari al 0,0% del capitale sociale.*

Il Presidente dichiara quindi la proposta di deliberazione di cui è stata data lettura approvata all'unanimità.

Dopodiché, null'altro essendovi da deliberare e nessuno degli intervenuti chiedendo ulteriormente la parola, il Presidente dichiara chiusa l'adunanza alle ore 11:40.

IL PRESIDENTE

Firmato digitalmente da:

MAURIZIO CIARDI

Data: 08/05/2025 15:57:19

Maurizio Ciardi

IL SEGRETARIO

Firmato digitalmente da:

SESTINI ILARIA

Data: 08/05/2025 16:00:23

Viene fatta allegazione al verbale dei seguenti documenti:

- A. elenco nominativo dei partecipanti, in proprio o per delega, contenente il numero di azioni da ciascuno rappresentate e l'indicazione degli eventuali soci deleganti, con specificazione delle azioni possedute e rendiconto sintetico delle votazioni sui punti all'ordine del giorno dell'Assemblea;
- B. la relazione illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sulle materie poste all'ordine del giorno della presente assemblea;
- C. unico fascicolo contenente il bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 ed il bilancio consolidato al 31 dicembre 2024 e le relative Relazioni del Consiglio di Amministrazione, del Collegio Sindacale e della Società di Revisione;
- D. la documentazione relativa alla nomina della dott.ssa Concetta Loprete;
- E. la documentazione relativa alla nomina del dott. Andrea Fiorentini.

Il sottoscritto Ciardi Maurizio, consapevole delle responsabilità penali previste dall'art. 76 del D.P.R. 445/2000 in caso di falsa o mendace dichiarazione resa ai sensi dell'art. 47 del medesimo decreto, dichiara che il presente documento conforme all'originale trascritto nel libro delle deliberazioni delle assemblee o delle decisioni di soci



Tel: +39 066976301
www.bdo.it

Via Ludovisi, 16
00187 Roma

Relazione della società di revisione indipendente

Agli Azionisti della
LA SIA S.p.A.

Gruppo La SIA S.p.A.

Relazione della società di revisione indipendente

Bilancio consolidato al 31 dicembre 2024

Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio consolidato del Gruppo LA SIA (nel seguito il “Gruppo”) costituito dalla situazione patrimoniale e finanziaria consolidata al 31 dicembre 2024, dal conto economico consolidato e dal conto economico complessivo consolidato, dal prospetto delle variazioni del patrimonio netto consolidato, dal rendiconto finanziario consolidato per l’esercizio chiuso a tale data e dalle note al bilancio che includono le informazioni rilevanti sui principi contabili applicati.

A nostro giudizio, il bilancio consolidato fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria del Gruppo al 31 dicembre 2024, del risultato economico e dei flussi di cassa per l’esercizio chiuso a tale data in conformità ai principi contabili IFRS emanati dall’International Financial Reporting Standards Board e adottati dall’Unione Europea.

Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio consolidato* della presente relazione.

Siamo indipendenti rispetto alla capogruppo LA SIA S.p.A. in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell’ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Altri aspetti

Il bilancio consolidato è stato predisposto su base volontaria in quanto nell’esercizio chiuso al 31 dicembre 2024 il gruppo non ha superato i limiti previsti dall’art. 27 comma 1 del D.Lgs. 127/91 e pertanto la nostra relazione non è emessa ai sensi di legge.

Responsabilità degli amministratori per il bilancio consolidato

Gli amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio consolidato che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità ai principi contabili IFRS emanati dall’International Financial Reporting Standards Board e adottati dall’Unione Europea e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità del Gruppo di continuare ad operare come un’entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio consolidato, per l’appropriatezza dell’utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Gli amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio consolidato a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della capogruppo LA SIA S.p.A. o per l’interruzione dell’attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il collegio sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell’informativa finanziaria del Gruppo.

Bari, Bologna, Brescia, Cagliari, Firenze, Genova, Milano, Napoli, Padova, Roma, Torino, Verona
BDO Italia S.p.A. - Sede Legale: Viale Abruzzi, 94 - 20131 Milano - Capitale Sociale Euro 1.000.000 i.v.
Codice Fiscale: Partita IVA e Registro Imprese di Milano n. 0772280967 - R.E.A. Milano 1977842
Iscritta al Registro dei Revisori Legali al n. 167911 con D.M. del 15/03/2013 G.U. n. 26 del 02/04/2013
BDO Italia S.p.A., società per azioni italiana, è membro di BDO International Limited, società di diritto inglese (company limited by guarantee), e fa parte della rete internazionale BDO, network di società indipendenti.

VLNE/FNN/sac - RC146322024BD1366



Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio consolidato

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio consolidato nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio consolidato.

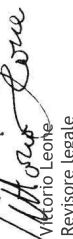
Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio consolidato, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno del Gruppo;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità del Gruppo di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio, ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che il Gruppo cessi di operare come un'entità in funzionamento;
- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio consolidato nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio consolidato rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione;
- abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti e appropriati sulle informazioni finanziarie delle imprese o delle differenti attività economiche svolte all'interno del Gruppo per esprimere un giudizio sul bilancio consolidato. Siamo responsabili della direzione, della supervisione e dello svolgimento dell'incarico di revisione contabile del Gruppo. Siamo gli unici responsabili del giudizio di revisione sul bilancio consolidato.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

Roma, 9 aprile 2025

BDO Italia S.p.A.


Vittorio Leone
Revisore Legale**DICHIARAZIONE DI CONFORMITA'**

Il sottoscritto Ciaridi Maurizio, ai sensi dell'art. 31 comma 2 quinquies della L. 340/2000, dichiara che il presente documento  conforme all'originale depositato presso la società.